

# RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES 2020





# CRÉDITOS

## REALIZAÇÃO

CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE JUDÔ

## PRESIDENTE

Silvio Acácio Borges

## VICE-PRESIDENTES

José Nilson da Gama (1º vice)

Danys Marques Maia Queiroz (2º vice)

Seloí Totti (3ª vice)

## GESTOR EXECUTIVO

Robnelson Ferreira

## GESTOR DE ALTO RENDIMENTO

Ney Wilson Pereira da Silva

## GESTOR DAS EQUIPES DE BASE

Marcelo Theotonio da Silva

## GESTORA TÉCNICA NACIONAL E DE EVENTOS

Thiara Mayer Bertoli

## GESTOR FINANCEIRO

Renato Araújo

## ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO

Lara Monsores

## ASSESSORIA DE MARKETING

MCS Marketing Esportivo

## COORDENAÇÃO EDITORIAL

Lara Monsores

## PROJETO GRÁFICO

Pixerama

## CRÉDITOS FOTOGRÁFICOS

Davi Victor/CBJ p.38;

Gabriela Sabau/IJF p.39.

Primeira edição, publicada em 6 de março de 2020.

Copyright © 2020 do texto, Confederação Brasileira de Judô.

Todos os direitos reservados e protegidos pela Lei 9.610, de 19/2/1998. É proibida a reprodução total ou parcial sem a expressa anuência da Confederação Brasileira de Judô.

# SUMÁRIO

SUMÁRIO . . . . .	04
MENSAGEM DO PRESIDENTE . . . . .	05
APRESENTAÇÃO . . . . .	06
CONSELHOS, COMISSÕES E COORDENAÇÕES . . . . .	07
ORGANOGRAMA CBJ . . . . .	09
RELATÓRIO DE GESTÃO . . . . .	10
RELATÓRIO GESTÃO DE ALTO RENDIMENTO . . . . .	15
RELATÓRIO GESTÃO DE ALTO RENDIMENTO - EQUIPES DE BASE . . . . .	21
RELATÓRIO GESTÃO TÉCNICA NACIONAL E EVENTOS . . . . .	27
RELATÓRIO DE COMUNICAÇÃO . . . . .	33
RELATÓRIO DE MARKETING . . . . .	38
RELATÓRIO GESTÃO FINANCEIRA . . . . .	49
PATROCINADORES . . . . .	63
FEDERAÇÕES FILIADAS . . . . .	64

# MENSAGEM DO PRESIDENTE



O ano de 2020 começou com a grande expectativa em torno do maior evento poliesportivo do mundo, os Jogos Olímpicos Tóquio 2020. Mas, um adversário invisível e muito forte abreviou os sonhos dos nossos atletas e nos obrigou a enfrentar uma das lutas mais difíceis em um combate que ainda não terminou. Mais do que nunca, foi necessário praticar um fundamento básico do Judô: ceder para vencer.

A pandemia de Covid-19 impactou profundamente todos os setores da sociedade e com o esporte não foi diferente. Na nossa modalidade, o calendário de competições e treinamentos nacionais e internacionais foi paralisado, assim como academias e associações - a base da nossa pirâmide - fecharam seus dojôs por um longo período respeitando as medidas de prevenção e combate ao novo coronavírus.

Nesse contexto, a Confederação Brasileira de Judô buscou adaptar-se rapidamente e encontrou caminhos alternativos e seguros para manter o judô brasileiro ativo e unido. Com sinergia e trabalho em equipe, as diferentes áreas da gestão desenvolveram ações e programas de suporte ao atleta, técnicos, árbitros, clubes e às Federações filiadas.

Assim, como poderão ver neste relatório, migramos boa parte das nossas atividades presenciais para o ambiente virtual, como os cursos de Kata e Arbitragem, treinos ao vivo com atletas olímpicos, palestras em plataformas de videochamada, reuniões administrativas, workshops, novas competições (Nacional de Judô Funcional) e até o Encontro Nacional de Kôdanshas, todos de forma online.

Contamos também com a parceria e apoio do Comitê Olímpico do Brasil, tanto do ponto de vista esportivo, quanto administrativo. Destaque para a realização da Missão Europa, que deu condições seguras de treinamento para os judocas da seleção brasileira durante três meses em Portugal.

Não posso deixar de citar o suporte fundamental dos nossos patrocinadores Bradesco, Cielo e Mizuno, que mantiveram o compromisso de apoiar o judô brasileiro no momento em que mais precisamos e nos ajudaram a superar as dificuldades desse ano desafiador para o esporte.

Da mesma forma, ressalto a união, o esforço despendido e o trabalho em conjunto com as Federações filiadas que, por meio de reuniões frequentes com nossa gestão, trabalharam junto conosco para encontrar alternativas e soluções para os grandes desafios enfrentados. Uma demonstração de alinhamento e a comprovação de que JUNTOS SOMOS MAIS FORTES.

Tenho certeza que, com as experiências e lições desse 2020, chegaremos melhores em 2021 e prontos para manter o judô brasileiro no caminho certo rumo a Tóquio.

Saudações judoísticas,

**Sílvio Acácio Borges**  
Presidente da CBJ



# APRESENTAÇÃO

O Relatório Anual de Atividades é o documento oficial que relata as principais atividades de todas as áreas de gestão da Confederação Brasileira de Judô, servindo como uma importante ferramenta de transparência e prestação de contas da CBJ aos seus principais stakeholders e à sociedade.

O relatório de 2020 traz, em detalhes, o resumo das ações planejadas, executadas, seus resultados e as avaliações de cada gestor. Fotos, gráficos e tabelas, bem como recursos como hyperlink e QR Code ilustram e complementam as informações aqui relatadas.

Neste documento, constam os relatórios da Gestão Executiva, Financeira e Administrativa, do Alto Rendimento, das Equipes de Base, da Gestão Técnica e Nacional de Eventos, Comunicação, Marketing, além do organograma e da composição de Conselhos e Coordenações da CBJ.

# CONSELHOS, COMISSÕES E COORDENAÇÕES

## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

**Presidente CBJ : Silvio Acácio Borges**

1º Vice-presidente CBJ: José Nilson Gama (AL)

2º Vice-presidente CBJ: Danys Queiroz (PI)

3º Vice-presidente CBJ: Selói Totti (RO)

## COMISSÃO DE ATLETAS

Presidente: Rafaela Silva

Vice-presidente: Victor Penalber

## REPRESENTANTES DAS FEDERAÇÕES (Presidentes)

Luiz Hisashi Iwashita

Tibério Maribondo do Nascimento

## REPRESENTANTES INDEPENDENTES

Pedro de Lamare

Iransé Oliveira Silva

Luiz Carlos Rocha

## CONSELHO FISCAL

Gilmar Cotrim Camerino (Titular)

Berto Igor Caballero Cuellar (Titular)

Rodrigo Pereira (Titular)

Ramon Luis Bianchi (Suplente)

## CONSELHO DE ÉTICA

José Alexandre Souza Brito

Leonardo Andreotti Paulo de Oliveira

Pedro Eichin Amaral

Jacinto Nelson de Miranda Coutinho

Renan Sales Vanderlei

## CONSELHO TÉCNICO

Representante dos Clubes: Daniel Dell'Aquila (Paineiras do Morumby)

Representantes dos Atletas: Rafael Godoy de Macedo e Jéssica Pereira

Representante da Arbitragem: Edison Minakawa

Representante das Federações: Luiz Gonzaga Filho

Representantes das Gestão Técnica CBJ: Ney Wilson, Marcelo Theotônio e Thiara Bertoli

## CONSELHO NACIONAL DE GRADUAÇÃO

Iracir Rosa - presidente  
Michiharu Sogabe  
Takeshi Miura  
Aloisio Short Sobrinho  
Denis Lima

## COMISSÃO DE ATLETAS DE JUDÔ ELETIVA

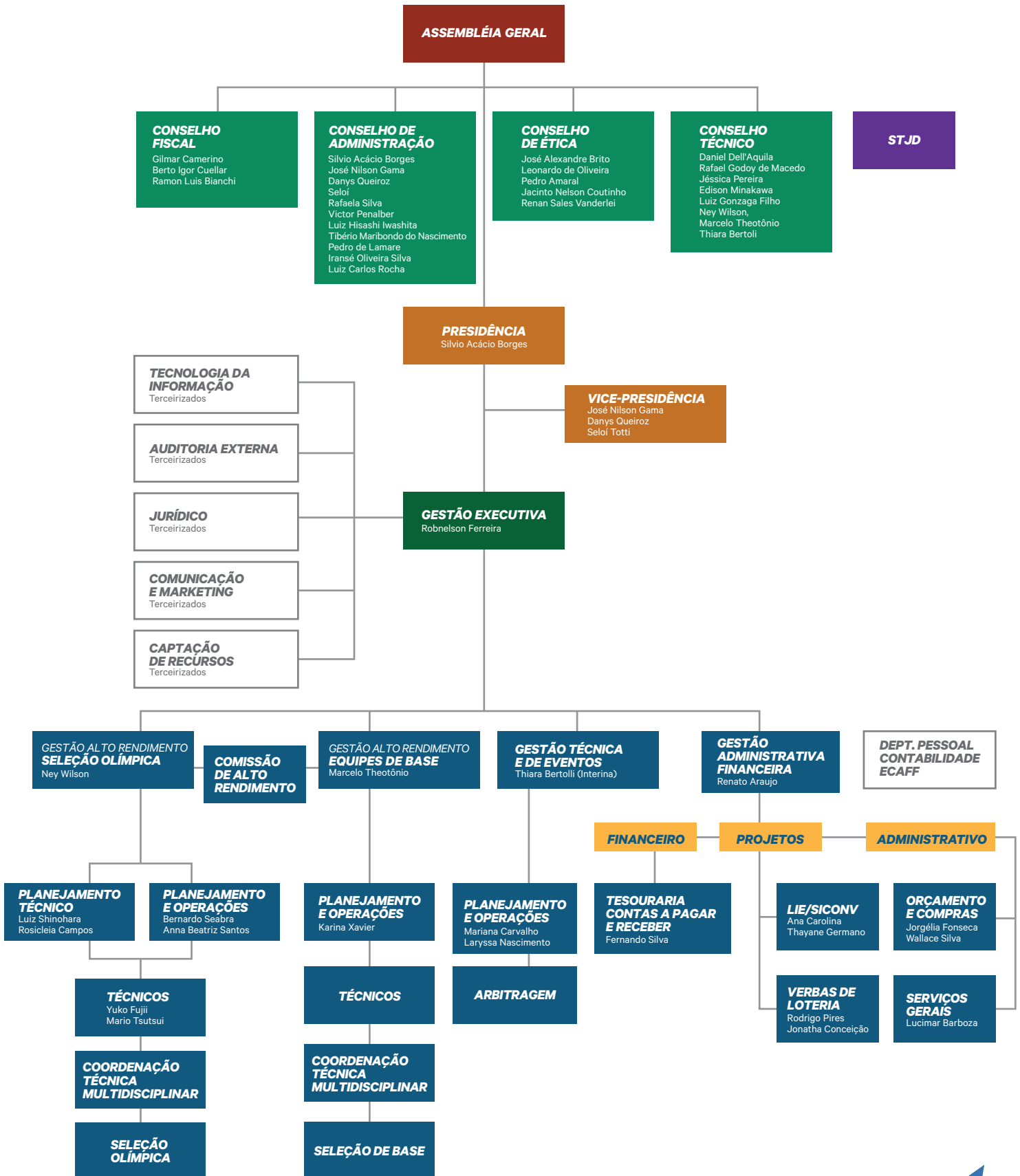
Alagoas - Jorge Paulo Alves de Lima  
Amapá - Julio de Oliveira Vilhena  
Amazonas - Rafaela de Araújo Barbosa  
Bahia - Isadora Caroline Macário Souza  
Ceará - Glauca da Silva Lima  
Distrito Federal - Luiza Cristina Mota  
Espírito Santo - Edivaldo Medeiros do Amaral  
Goiás - Carlos Henrique Campos de Carvalho  
Maranhão - Adryelly Karolynny Santos Pinheiro  
Mato Grosso - Diego Nunes Camargo  
Mato Grosso do Sul - Marcio Flavio Andrea Pereira  
Minas Gerais - Eduardo Bettoni da Silva  
Pará - Milton Rafael Ribeiro de Miranda  
Paraíba - Jayane Kelly dos Santos Lima  
Paraná - Natasha Padilha Ferreira  
Pernambuco - Felipe Morra Ornelas Lopes  
Piauí - Lucas Damasceno Paz  
Rio de Janeiro - Sarah Gabrielle Cabral de Menezes  
Rio Grande do Norte - Felipe Augusto Farias Bezerra  
Rio Grande do Sul - Felipe Eidji Kitadai  
Rondônia - Amanda de Oliveira Arraes  
Roraima - Priscila Vithória Lima Vieira  
Santa Catarina - Rafael Bini Prada  
São Paulo - Rafael Carlos da Silva  
Sergipe - Alex Anjos de Menezes  
Tocantins - Maria Eduarda Pereira Hardman  
Medalhista olímpico - Ketleyn Lima Quadros

## COORDENAÇÃO NACIONAL

- ARBITRAGEM: Edison Minakawa - coordenador  
- KATA: Rioiti Uchida - coordenador  
- VETERANOS: Cristian Cezário - coordenador



# ORGANOGRAMA CBJ



# GESTÃO EXECUTIVA

Neste ano de enormes desafios ocasionados pela pandemia de Covid-19, a CBJ em alguns aspectos precisou, praticamente, reinventar-se face às grandes mudanças na rotina das ações que estavam planejadas, sejam no campo esportivo, com o cancelamento da quase totalidade dos eventos internacionais e nacionais, como também no campo administrativo, com a permanência dos colaboradores em teletrabalho pelo período de 5 meses.



## AÇÕES DURANTE A PANDEMIA

### SETOR ADMINISTRATIVO/JURÍDICO/FINANCEIRO



Visando a preservar a integridade física e saúde dos colaboradores da sede administrativa do Rio de Janeiro, a CBJ aderiu ao trabalho remoto (home office) em 18/03/20;



Reestruturação do orçamento previsto para 2020;



Renegociação de contratos com fornecedores e prestadores de serviços; e reestruturação de RH gerando uma economia de, aproximadamente, 400 mil reais à CBJ;



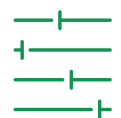
Negociação com as companhias aéreas e com as organizações das competições internacionais canceladas para reaver os valores investidos, totalmente ou parcialmente;



Ajustes em projetos para garantir o repasse do orçamento previsto da Verba de Loteria junto ao Comitê Olímpico do Brasil referente à Manutenção da Entidade e Equipes Permanentes até dezembro de 2020;



Solicitação junto ao Comitê Olímpico do Brasil para que os recursos repassados via Verba de Loteria não utilizados em 2020 possam ser remanejados para 2021 (18 ações da Seleção Principal, totalizando 1,9 milhão de reais, aproximadamente);



Ajustes nos projetos (Eventos Nacionais, Equipes de Base e Alto Rendimento) financiados por recursos da Lei do Incentivo ao Esporte para envio à Secretária Especial do Esporte.

*“Apesar dos desafios de 2020, um grande esforço foi despendido para que a CBJ continuasse a prestar toda assistência aos seus stakeholders mais próximos - Federações, Atletas, Técnicos e Árbitros - bem como realizar todas as ações necessárias para a manutenção de conformidade às normas e a legislação vigente.”*

Robnelson Ferreira,  
gestor Executivo

## ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS



### **Renovação da certificação da Secretaria Especial de Esportes do Ministério da Cidadania**

A CBJ renovou a certificação que garante o repasse de recursos públicos oriundos do Governo Federal (Lei de Incentivo ao Esporte, Convênios e Verba de Loteria), atestando estar em conformidade com os artigos 18 e 18A da lei 9.615/98;



### **Eleição da Comissão de Atletas de Judô Eletiva da CBJ (CAJE)**

No mês de outubro, proporcionamos as condições necessárias para a eleição da CAJE, através de um aplicativo de eleições online, que escolheu os 28 atletas que representarão seus pares na Assembleia Geral Ordinária Eleitoral em março de 2021. Esse foi um dos grandes avanços nas melhorias dos processos de gestão e Governança da entidade, ampliando a voz dos atletas na gestão da Confederação.



### **Alteração do Estatuto Social para adequação da Lei Pelé**

A CBJ realizou no mês de dezembro Assembleia Geral Extraordinária em ambiente virtual para promover todas as adequações necessárias para o cumprimento da Lei nº 14.073 de 2020;



### **Seminários Virtuais de Capacitação**

Foram realizados ao longo de 2020, durante o período de quarentena e também posteriormente, seminários digitais envolvendo dirigentes esportivos das entidades estaduais de gestão do esporte, técnicos, árbitros e professores de judô em geral.



### **Reuniões Virtuais com Representantes das Entidades Estaduais de Gestão do Esporte**

Ao longo do período da pandemia foram realizadas reuniões com os presidentes das federações estaduais, na tentativa de encontrar soluções para mitigar os efeitos causados pela paralização do calendário de eventos de 2020, bem como a impossibilidade de comparecimento dos atletas nos clubes e academias;



### **Realização das reuniões do Conselho Fiscal**

Foram realizadas as 04 reuniões do Conselho Fiscal previstas no seu Regimento Interno.



### **Realização das reuniões do Conselho de Administração**

Foram realizadas 03 reuniões do Conselho de Administração.

# CAPACITAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS

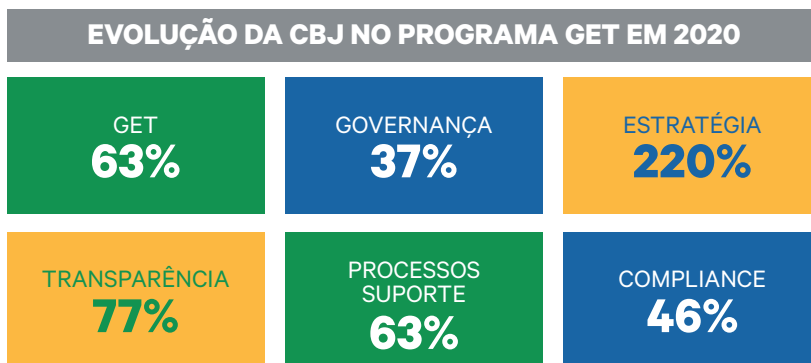
## CURSOS DE CAPACITAÇÃO

Evento	Beneficiado	Data	Local
CAGE Plan	Robnelson Ferreira, Ana Carolina Piancó	08/19 até 02/21	COB/RJ – EAD + Presencial
FAE - Fundamentos da Administração Esportiva	Aline Poubel e presidentes de federações estaduais	01/06 até 31/08 ou 10/08 até 10/11	COB/RJ - online
Qualidade Total: Como administrar seu tempo e alcançar uma melhor produtividade	Colaboradores CBJ	16 e 17/01	CBJ/RJ
Valores Olímpicos para a Vida	Mariana Carvalho e Laryssa Nascimento	Início 06/20	COB/RJ - online
CISO - Curso de Introdução ao Sistema Olímpico	Lara Monsores	Início 06/20	COB/RJ - online
Prevenção e enfrentamento ao abuso moral e sexual	Ney Wilson, Bernardo Seabra, Katherine Campos, Ana Beatriz Santos e Lara Monsores	13/03/20	COB/RJ - online
Curso de capacitação de Chefes de Equipe	Ney Wilson e Katherine Campos	05/19 a 06/20	COB/RJ - online
I Webinar Gestão, Ética e Transparência	Robnelson Ferreira, Ana Carolina, Lara Monsores, Renato Araújo e Comissão de Atletas CBJ	15/05 a 31/07	COB/RJ - online

## GET – GESTÃO ÉTICA E TRANSPARÊNCIA – GET

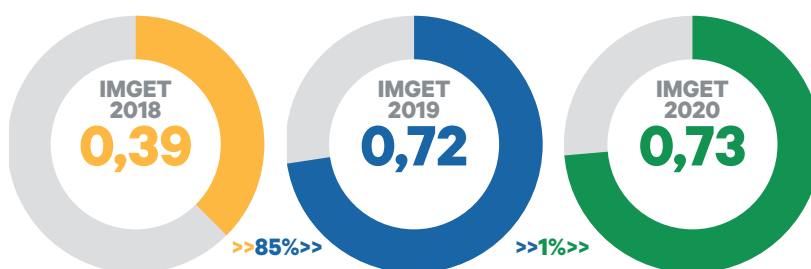
A partir do mês de março deram início as medições do GET, medições estas que encerraram em 15/09/2020 e cujo índice final faz parte da composição da PDR – Política de Descentralização de Recursos que avalia a destinação dos recursos da Verba de Loteria a cada uma das Confederações Olímpicas.

# STATUS GET - CBJ - SETEMBRO/2020



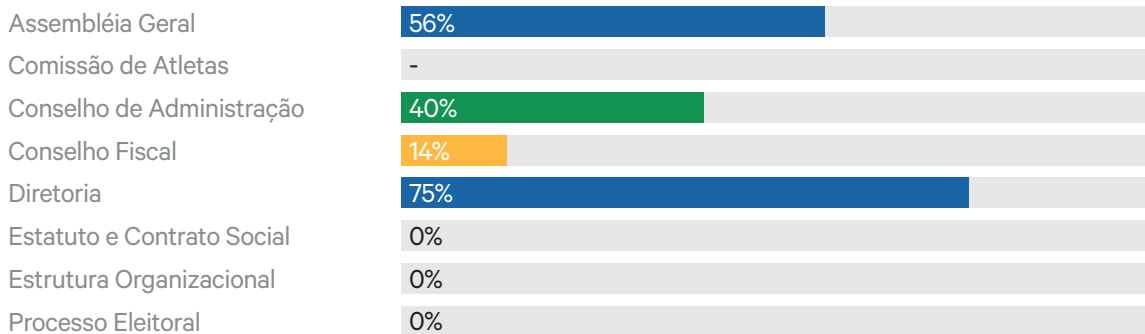
### INDICADORES GET

Obs. Para elaboração dos indicadores foram consideradas somente as perguntas do porte da Confederação

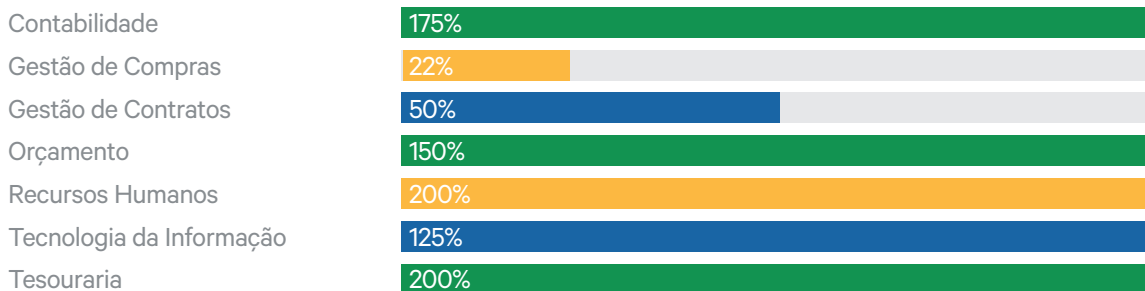


## EVOLUÇÃO DA PERFORMANCE DA CBJ

### GOVERNANÇA



### PROCESSOS / SUPORTE



## EVOLUÇÃO DA PERFORMANCE DA CBJ

### TRANSPARÊNCIA

Relatório Anual de Gestão

300%

Transparência

58%

### ESTRATÉGIA

Gestão e portfólio de Projetos

150%

Planejamento Estratégico

500%

### COMPLIANCE

Auditoria

-

Ética e prevenção à atos lesivos

0%

Gestão de Riscos e Controles internos

-

Integridade

50%

Políticas e Normas

100%

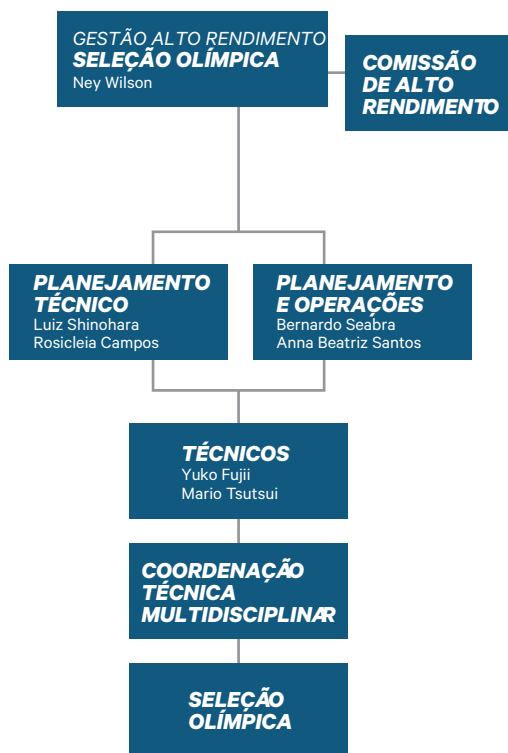
Uma observação importante a se fazer é que já no primeiro ano que o tema “COMISSÃO DE ATLETAS” entrou na medição, a CBJ conseguiu a pontuação máxima com o índice 1,00, que significa que atendemos todos os requisitos solicitados para o nível em que estamos inseridos.

## INDICADORES DE GOVERNANÇA - CBJ - SETEMBRO/2020



# GESTÃO DE ALTO RENDIMENTO

## EQUIPE



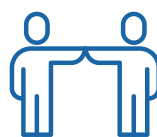
## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



Fortalecer a renovação da equipe olímpica



Otimizar investimento em jovens atletas potenciais



Consolidar o suporte ao atleta



Promover a marca CBJ



Desenvolver as categorias olímpicas sem resultados nacionais



Aumentar o interesse da sociedade pela modalidade



Criar e desenvolver ídolos

## AÇÕES PLANEJADAS

Evento	Data
1 TREINAMENTO DE CAMPO INTENACIONAL MITTERSIL - AUT	06 a 14 de janeiro
2 TREINAMENTO DE CAMPO ROMA - ITA	14 a 21 de janeiro
3 GRAND PRIX TEL AVIV - ISR	21 a 26 de janeiro
4 EUROPEAN OPEN SOFIA - BUL	29 a 06 de Fevereiro
5 EUROPEAN OPEN ODIVELAS - POR	29 a 06 de Fevereiro
6 TREINAMENTO DE CAMPO INTERNACIONAL SAINT-GENEVIÈVE-DES-BOIS - FRA	03 a 06 de Fevereiro
7 GRAND SLAM PARIS - FRA	06 a 13 de Fevereiro
8 EUROPEAN OPEN OBERWART - AUT	12 a 19 de Fevereiro
9 EUROPEAN OPEN BRATISLAVA - SVK	12 a 19 de Fevereiro
10 GRAND SLAM DUSSELFORF - ALE	18 a 24 de fevereiro
11 TREINAMENTO DE CAMPO INTERNACIONAL NYMBURK - CZE	01 a 09 de março
12 GRAND PRIX MARRAQUEXE - MAR	03 a 09 de março
13 PANAMERICAN OPEN SANTIAGO - CHI	04 a 09 de março
14 GRAND SLAM EKATERINBURG - RUS	09 a 16 de Março
15 PANAMERICAN OPEN LIMA - PER	12 a 16 de março
16 GRAND PRIX TBILISI - GEO	23 de março a 01 de abril
17 GRAND PRIX ANTALYA - TUR	01 a 06 de abril
18 TREINAMENTO DE CAMPO INTERNACIONAL ANTALYA - TUR	06 a 11 de abril
19 TREINAMENTO DE CAMPO INTERNACIONAL PINDAMONHANGABA - SP	29 de março a 07 de abril
20 CAMPEONATO PAN-AMERICANO SÊNIOR MONTREAL - CAN	21 a 27 de Abril
21 GRAND SLAM BAKU - AZE	05 a 11 de maio
22 TREINAMENTO DE CAMPO NACIONAL PORTO ALEGRE - RS	18 a 22 de maio
23 WORLD MASTERS DOHA - QAT	25 a 31 de maio
24 TREINAMENTO DE CAMPO DIVULGAÇÃO DA EQUIPE OLÍMPICA SÃO PAULO - SP	01 a 03 de junho
25 GRAND PRIX BUDAPESTE - HUN	09 a 14 de junho
26 TREINAMENTO DE CAMPO INTERNACIONAL ALICANTE - ESP	14 a 20 de junho
27 TREINAMENTO DE CAMPO NACIONAL SÃO PAULO - SP	23 a 26 de junho
28 TREINAMENTO DE CAMPO NACIONAL RIO DE JANEIRO - RJ	30 de junho a 04 de julho
29 ACLIMATAÇÃO EM HAMAMATSU PARA OS JOGOS OLÍMPICOS E JOGOS OLÍMPICOS TOKYO - JPN	10 a 22 de julho
30 JOGOS OLÍMPICOS TOKYO - JPN	23 de julho a 02 de agosto
31 GRAND PRIX ZAGREB - CRO	15 a 21 de setembro
32 GRAND SLAM BRASÍLIA - BRA	09 a 14 de outubro
33 GRAND SLAM ABU DHABI - UAE	19 a 25 de outubro
34 GRAND SLAM TOKYO - JPN	15 a 27 de novembro
35 SELETIVA NACIONAL SÊNIOR - PARIS 2024 - ETAPA I	03 a 06 de dezembro



## AÇÕES EXECUTADAS

SEM	DATA	EVENTO	CIDADE	PAÍS
2	06 a 14/jan	Treinamento de Campo Internacional	Mittersill	AUT
3	15 a 20/jan	Treinamento de Campo Internacional	Roma	ITA
4	23 a 25/jan	Grand Prix	Tel Aviv	ISR
5	01 e 02/fev	European Open	Odivelas/Sofia	POR/BUL
6	03 e 06/fev	Treinamento de Campo Internacional	Sainte-Genevieve-de-Bois	FRA
6	08 e 09/fev	Grand Slam e Treinamento de Campo	Paris	FRA
7	15 e 16/fev	European Open	Bratzlava/Oberwart	SLK/AUT
8	21 a 23/fev	Grand Slam – F & M	Dusseldorf	GER
10	05 a 08/mar	Treinamento de Campo Nacional	Rio de Janeiro	BRA
10	07 a 08/mar	Pan American Open	Bariloche	ARG
29 a 39	17/jul a 27/set	Missão Europa – Treinamento de Campo	Coimbra	POR
41	05 a 15/out	Treinamento de Campo Nacional	Pindamonhangaba	BRA
43	23 a 25/out	Grand Slam	Budapest	HUN
45	07 a 13/nov	Treinamento de Campo Nacional	Pindamonhangaba	BRA
47	20 a 22/nov	Campeonato Pan-americano Sênior	Guadalajara	MEX
50	07 a 17/dez	Treinamento de Campo Nacional	Pindamonhangaba	BRA

Durante o período de paralisação das atividades e competições presenciais no contexto da pandemia de COVID-19, as principais ações da gestão de Alto Rendimento foram:

1. Reuniões semanais com a Comissão Técnica Multidisciplinar visando ao alinhamento das ações durante e após a pandemia;
2. Disponibilização de todos os profissionais da equipe Multidisciplinar com o objetivo de atender remotamente os atletas da Seleção durante a pandemia;
3. Contato constante telefônico ou via aplicativo de mensagens para acompanhamento de todos os atletas que fazem parte do quadro da seleção brasileira;
4. Criação de canal de Comunicados Oficiais aos Atletas da seleção via aplicativo de mensagens;
5. Reunião de alinhamento entre o Gestor de Alto Rendimento, preparador físico da Seleção e os preparadores físicos dos clubes com atletas na seleção, ou preparadores pessoais dos atletas, visando o alinhamento de ações durante e após a pandemia;
6. Reuniões semanais e com os Técnicos e Gestores dos clubes que têm atletas na seleção brasileira visando a atualização do cenário semanal e o alinhamento de ações durante e após a pandemia;

7. Estudo, mapeamento e confecção de documento semanal com as ações desenvolvidas no judô internacional e as fases em que outros países no cenário mundial se encontram nesse período de pandemia;
8. Replanejamento do calendário e orçamentos de ações Internacionais da seleção para os anos de 2020 e 2021 diante da crise financeira e cambial;
9. Análise individual do atual cenário dos principais atletas brasileiros no Ranking da Federação Internacional (WRL), com estudo da relevância de participação em cada um dos diferentes eventos internacionais;
10. Reprogramação das agendas individuais dos atletas da Seleção Brasileira diante da crise financeira e cambial;
11. Solicitação junto à Secretaria Especial do Esporte do Ministério da Cidadania de manutenção dos projetos de incentivo e bolsa pódio;
12. Reavaliação do calendário 2020 e 2021 de eventos nacionais sênior;
13. Tentativa junto aos organizadores de reembolso dos valores pagos a eventos cancelados;
14. Redução nos orçamentos remanescentes de ações para o ano de 2020;
15. Estudo e solicitação junto ao Comitê Olímpico do Brasil para que a verba de Loteria de 2020 não utilizada devido à pandemia possa ser aproveitada em 2021 (18 ações totalizando 1,9 milhões, aproximadamente);
16. Reavaliação do Ranking Nacional Sênior 2020 diante da impossibilidade de eventos;
17. Controle e reagendamento das ações de Credenciamento Olímpico junto ao Comitê Olímpico do Brasil diante das mudanças de data dos Jogos Olímpicos;
18. Edição de tutoriais de processos administrativos:
  - a. Mudanças e adaptações ao Ranking Nacional Sênior (externo);
  - b. Processo de adesão via Zempo (externo);
  - c. Processo de atualização de cadastro no Zempo (externo);
  - d. Processo de Preenchimento de Paradeiro (whereabout) das entidades de controle de dopagem nacional e internacional (externo);
  - e. Mapeamento de processos Alto Rendimento (interno).
19. Estudo das orientações da Organização Mundial de Saúde para as práticas esportivas pós pandemia;
20. Benchmarking das ações desenvolvidas por outras confederações Internacionais e Nacionais na volta às atividades;
21. Aplicação e avaliação de questionário elaborado pela Comissão Técnica Multidisciplinar para diagnóstico e acompanhamento da situação dos atletas da seleção brasileira;

22. Elaboração de protocolos por área para o retorno às atividades assim que possível;
23. Elaboração de proposta de retorno às atividades com série de treinamentos reunindo as diferentes diretrizes da OMS e as boas práticas do esporte adaptadas à realidade da nossa modalidade;
24. Ações junto à área de comunicação (CBJuntos):
- Vídeos com dicas (Comissão Técnica);
  - Treinão Olímpico;
25. Disponibilização de todos os profissionais da equipe Multidisciplinar para ações remotas junto às Federações Estaduais por meio de lives organizadas pelas próprias Federações, alcançando a comunidade do judô local;
26. Reunião de aproximação e diagnóstico com os técnicos de todas as regiões do Brasil para mapeamento das principais dificuldades em cada uma das regiões com sugestões de ações: Nordeste, Norte, Centro-Oeste, Sul, Sudeste;
27. Reunião remota com os atletas da seleção Brasileira com pauta:
- Atualização das questões relacionados a IJF;
  - Proposta de retorno pós-pandemia.

## RESULTADOS

### MEDALHAS EM COMPETIÇÕES 2020

EVENTO	OURO	PRATA	BRONZE
European Open Odivelas - POR	1	0	1
European Open Sofia - BUL	1	0	1
European Open Oberwart - AUT	1	1	0
European Open Bratislava - SLK	2	0	2
Panamerican Open de Bariloche - ARG	8	3	4
Grand Prix Tel Aviv - ISR	0	1	3
Grand Slams Paris - FRA	0	0	2
Grand Slam Dusseldorf - GER	0	1	1
Grand Slam Budapeste - HUN	0	0	3
Campeonato Pan-Americano	4	6	4
<b>TOTAL</b>	<b>17</b>	<b>12</b>	<b>21</b>

## CONSIDERAÇÕES

O ano de 2020 tinha tudo para ser mais um ano de várias conquistas para o Judô Brasileiro. Infelizmente, justamente no ano dos Jogos Olímpicos de Tóquio, o mundo enfrentou – e ainda enfrenta – a pandemia de Covid-19.

Antes disso, de janeiro a março, participamos, de acordo com a programação e planejamento para os Jogos Olímpicos, de 13 ações: 5 treinamentos de campo, em Mittersil – AUT, Roma – ITA, Lisboa – POR, Saint-Genevieve-de-Bois – FRA e Rio de Janeiro-BRA; 8 competições, entre eles os European Open de Odivelas – POR, Sofia BUL, Oberwart – AUT e Bratislava – SLK, do Panamerican Open de Bariloche – ARG, do Grand Prix de Tel Aviv - ISR, além dos tradicionais Grand Slams de Paris - FRA e Dusseldorf – GER.

Nessas competições, os atletas brasileiros conquistaram 33 medalhas no total, sendo 13 medalhas de ouro, 6 de prata e 14 de bronze.

*“Com o agravamento da pandemia e a paralização do calendário da Federação Internacional, o trabalho da gestão de Alto Rendimento passou a ser no campo do replanejamento das ações, além das discussões acerca das melhores práticas e protocolos de saúde para retorno das atividades presenciais.”*

Ney Wilson Pereira, gestor de Alto Rendimento

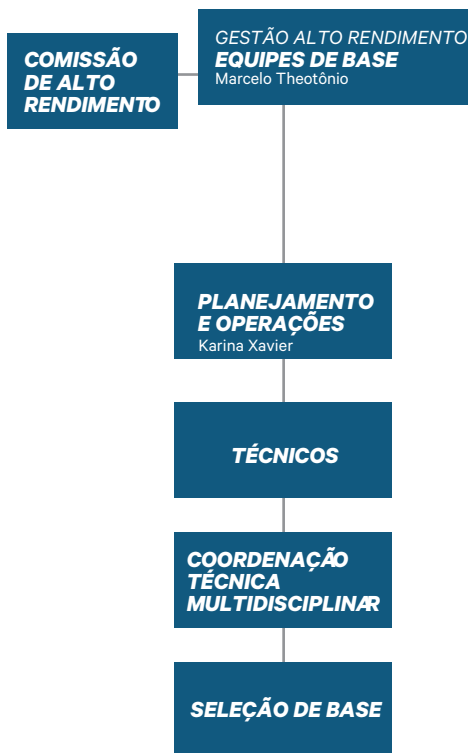
Em meados de julho, por meio da Missão Portugal do Comitê Olímpico do Brasil, foi possível levar os principais atletas para um período de dois meses de treinamento em ambiente seguro e controlado.

Com os protocolos bem firmados e ações planejadas, pudemos retornar às atividades com treinamentos nacionais em Pindamonhangaba, São Paulo, com três edições de 10 dias cada, de outubro a novembro, uma por mês.

Estes treinamentos foram de suma importância para as duas competições ainda em 2020: o Grand Slam de Budapeste, que marcou o retorno do calendário da Federação Internacional, além do Campeonato Panamericano, que encerrou o ano de 2020 e no qual ficamos no primeiro lugar geral no quadro de medalhas.

# GESTÃO DE ALTO RENDIMENTO EQUIPE DE BASE

## EQUIPE



## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



Consolidar a renovação na equipe olímpica



Garantir o suporte ao atleta



Auxiliar as Federações Estaduais no aprimoramento da gestão



Implementar um plano de capacitação contínua nos níveis técnico e de gestão



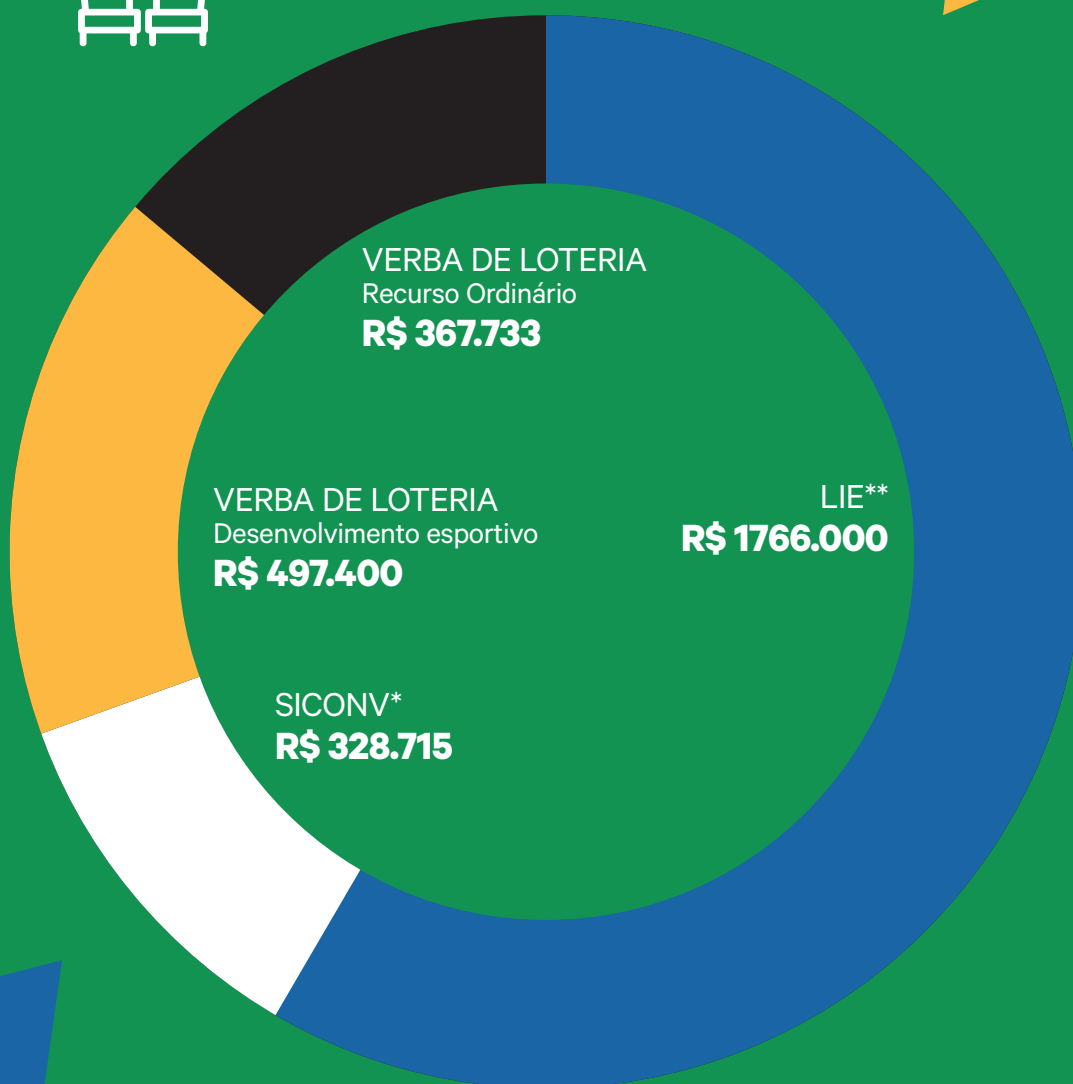
Fortalecer e promover imagem positiva da CBJ perante seus stakeholders

## AÇÕES PLANEJADAS

As estratégias de investimentos para as classes Sub-18 e Sub-21 foram baseadas nos critérios do Ranking Nacional de cada classe. Já para os atletas de transição (BASE-SÊNIOR) foi considerada a composição de resultados nacionais e internacionais, além da análise das necessidades de investimentos em categorias deficitárias de resultados na classe Sênior.

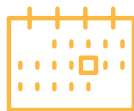


### ORÇAMENTO APROVADO



\*Recurso de 2019, com a otimização da utilização foi possível aplicar em 2020

\*\*Recurso de projeto de 2019



## CALENDÁRIO

EVENTO	DATA	LOCAL
TC Mittersill	7 a 14 de janeiro	AUT
GP Tel AVIV	21 a 27 de janeiro	ISR
Treinamento de campo	19 a 31 de janeiro	Pindamonhangaba
Estágio Internacional Sub-18	01 a 10 de março	CRO
Open de Bariloche	04 a 09 de março	ARG
Estágio Internacional Sub-21	15 a 26 de março	POR/GER
Estágio Internacional Sub-21	15 a 25 de março	POR/GER
Treinamento de campo	29 de março a 07 de abril	São Paulo/SP
Estágio Internacional Sub-18	21 de abril a 02 de maio	GER
Estágio Internacional Sub-18	14 a 21 de maio	POL
Treinamento de Campo pós brasileiro	22 a 27 de maio	BRA
Estágio Internacional Sub-21	30 de maio a 06 de junho	AUT
Campeonato Pan-americano Sub-18 e Sub-21	07 a 13 de julho	Nicarágua
Treinamento de campo	25 a 31 de julho	São Paulo/SP
Mundial Sub-21	20 a 26 de agosto	TUR
Mundial Sub-18	13 a 21 de agosto	TUR
Treinamento de campo	26 de setembro a 04 de outubro	São Paulo/SP
Open de Málaga	15 a 24 de outubro	ESP

## AÇÕES EXECUTADAS

Devido aos cancelamentos de alguns eventos dos calendários internacional e nacional, foi necessário realizar remanejamentos nos eventos planejados no calendário previsto. Desta forma foram executadas as seguintes ações:

EVENTO	DATA	FONTE RECEITA	ATLETAS
Treinamento de Campo	19 a 31 de janeiro	LIE	78
Treinamento de Campo	07 a 13 de novembro	PIVA	20
Estágio Internacional Sub-18 CRO	01 a 11 de março	PIVA	16
Treinamento de Campo	07 a 17 de dezembro	PIVA	24
Missão Europa	06 a 27 de setembro	PIVA	2
Taça Internacional Kiyoshi Kobayashi	26 de setembro	PIVA	2
GS Budapeste/HUN	19 a 26 de outubro	PIVA	4
Mittersill/AUT	07 a 14 de janeiro	SICONV	12
Tel Aviv/ISR	20 a 27 de janeiro	SICONV	4
Bariloche/ARG	04 a 09 de março	SICONV	14
Total			176

Os eventos de treinamento de Campo e Competições Internacionais atendem aos objetivos estratégicos:  
**consolidar a renovação na equipe olímpica e garantir o suporte ao atleta.**

## AÇÕES DE CAPACITAÇÃO

### METODOLOGIA:

Neste ano, com a restrição das atividades práticas presenciais, pôde-se verificar uma demanda dos treinadores por instrumentos de capacitação, principalmente atividades on-line, como lives, cursos e outros. Partindo desta necessidade, a gestão e equipe técnica que vinha há vários anos promovendo reuniões de alinhamento e buscando estratégia para capacitar e integrar treinadores, começou a estruturar um documento com o objetivo de nortear o processo de formação esportiva e atuação da base. O mesmo foi apresentado e discutido com a presidência da CBJ e com o COB, sendo aprovado por ambos. Desta forma, o documento começou a ser produzido em outubro de 2020, com previsão para ser finalizado ainda no primeiro semestre de 2021.

## ORÇAMENTO EXECUTADO

### LIE

Treinamento de Campo	R\$ 56.183,82
Total	R\$ 56.183,82

### PIVA

Treinamento de Campo	R\$ 93.840,00
Estágio Internacional Sub-18 CRO	R\$ 25.370,23
Treinamento de Campo	R\$ 66.490,24
Metodologia	R\$ 22.250,00
Missão Portugal	R\$ 37.548,58
GS Budapeste	R\$ 64.795,28
Total	R\$ 310.294,33

### SICONV

Mittersill	R\$ 151.415,36
Tel Aviv	R\$ 68.888,28
Bariloche	R\$ 93.143,95
Total	R\$ 313.447,59

Total Final	R\$ 679.925,74
-------------	----------------



## RESULTADOS

Equipes de Base em números gerais, foram:

**9**  
**eventos**  
entre Treinamentos de  
Campo e Competições

**176**  
**atletas**  
convocados

**3**  
**competições**  
internacionais disputadas

**13** **federações**  
estaduais com atletas  
beneficiados:

FCJ - SC, FECJU - CE, FEJUR - RO, FEMEJU - DF,  
FGJ - RS, FJERJ - RJ, JMS - MS, FMJ - MG, FPIJ - PI,  
FPJU - PE, FPJUDO - SP, FPRJ - PR, FSJ - SE

**93**  
**dias**  
de atividades entre  
eventos de treinamentos  
e competições

**24**  
**participações**  
de atletas em eventos  
internacionais

**16**  
**medalhas**  
conquistadas, sendo 9 de  
ouro, 2 de prata e 5 de bronze



## CONSIDERAÇÕES

*“Apesar das dificuldades impostas pela pandemia de Covid-19 e dada a necessidade de adaptação a um cenário inédito e desafiador, entendemos que os objetivos estratégicos foram plenamente atingidos.”*

Marcelo Theotônio, gestor das Equipes de Base.

### CONSOLIDAR A RENOVAÇÃO NA EQUIPE OLÍMPICA GARANTIR O SUPORTE AO ATLETA

Conseguimos dar sequência ao trabalho que já realizamos desde 2016, com resultados expressivos, uma vez que temos na corrida olímpica para os Jogos Olímpicos de Tóquio 2020, adiados para 2021, atletas que foram beneficiados por este investimento, tais como: Renan Torres, Daniel Cargnin, Willian Lima, David Lima, Eduardo Yudy Santos, Guilherme Schimidt, Rafael Macedo, Marcelo Gomes, Leonardo Gonçalves, Jéssica Pereira, Larissa Pimenta, Ketelyn Nascimento, Aléxia Castilhos, Ellen Forner e Beatriz Souza.

### IMPLEMENTAR UM PLANO DE CAPACITAÇÃO CONTÍNUA NOS NÍVEIS TÉCNICO E DE GESTÃO

Paralelamente aos projetos esportivos, seguimos também com as ações de capacitação profissional, em conformidade com programas, como o Programa de Capacitação e Integração de Treinadores (Procit).

A gestão das Equipes de Base fez parte do programa CBJuntos desenvolvido pela área de Comunicação, onde os profissionais das seleções de Base contribuíram com palestras por redes sociais para as federações estaduais.

Trabalhamos ainda no desenvolvimento de um projeto inovador, a construção do “Programa de Desenvolvimento Esportivo – Uma proposta metodológica”, iniciada a estruturação do Projeto e viabilização em agosto.

### FORTALECER E PROMOVER IMAGEM POSITIVA DA CBJ PERANTE SEUS STAKEHOLDERS

Participamos de várias Lives promovidas pelas Federações Estaduais, falando sobre as ações das equipes de Base e da CBJ como um todo, mantendo um estreito relacionamento com as federações estaduais, seus presidentes, técnicos e atletas.

# GESTÃO TÉCNICA NACIONAL E EVENTOS

## EQUIPE

### GESTÃO TÉCNICA E DE EVENTOS

Thiara Bertolli (Interina)

### PLANEJAMENTO E OPERAÇÕES

Mariana Carvalho  
Laryssa Nascimento

### ARBITRAGEM

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1. Possibilitar o surgimento de novos talentos no judô brasileiro por meio de competições destinadas a todas as classes de idade
2. Contribuir para o processo de formação dos atletas que integrarão as Seleções Brasileiras de Base e de Alto Rendimento.
3. Desenvolver e difundir o Judô em cada região do país por meio da continuidade do Programa de Apoio às Federações (PAF), possibilitando assim, que atletas, técnicos e árbitros de todas as federações e com diferentes condições econômicas, tenham acesso às competições nacionais.
4. Reestruturar a gestão Técnica Nacional e de Eventos com vistas à melhoria de processos e atendimento às federações.
5. Desenvolver estratégias para o Projeto Judô nas Escolas em parceria com o Sport For Tomorrow / Japan Sport Council e Embaixada do Japão no Brasil.

## AÇÕES PLANEJADAS

O planejamento de 2020 previa 19 competições nacionais, de fevereiro a dezembro, contemplando todas as classes do sub-13 ao veteranos e as cinco regiões do país.

Com o envio dos novos servidores a todas as federações estaduais, o planejamento previa usar os Campeonatos Brasileiros Regionais de 2020 tanto para testar o novo sistema e equipamento, quanto para iniciar uma série de treinamentos e capacitações junto aos coordenadores estaduais com o foco na implementação do uso do Zempo de forma integrada nos eventos estaduais e o consequente avanço na gestão e operação das competições de judô em todos os cantos do país.

Eventos não-competitivos também já estavam planejados para o início do ano: os Workshops Judô nas Escolas ministrados pelo sensei Hirotaka Okada em três diferentes estados e o intercâmbio com professores franceses que vieram ao Brasil aprimorar técnicas de ne-waza.

A chegada da pandemia da Covid-19, em meados de março, acarretou na suspensão e posterior cancelamento de todo o calendário nacional de competições. Apenas o CBI: Meeting Nacional Sub-18 e Sub-21 foi realizado antes das medidas de restrições serem impostas. Outra atividade cancelada foi o envio da quarta turma de professores brasileiros para um intercâmbio no Japão. Apesar dos cancelamentos necessários, a Gestão Técnica Nacional e de Eventos organizou e deu suporte operacional a diversas ações de capacitação na busca por manter ativa a comunidade do judô brasileiro.

A melhoria de processos internos e a implementação de novas ferramentas no Zempo também estiveram no foco da área durante o ano de 2020, assim como a aproximação com as Federações Estaduais para monitorar a evolução da pandemia e seus impactos diretos e indiretos no judô em todos os estados.

Construído coletivamente com o apoio das Federações Estaduais, o Nacional de Judô Funcional surgiu como uma alternativa para manter ativos atletas de todas as classes, disputando uma competição nacional de forma segura, dentro de suas casas e com transmissão ao vivo no canal Brasil Judô, no YouTube.

Visando oportunizar uma experiência competitiva neste ano atípico a alguns dos principais clubes do país, além de garantir visibilidade televisiva para o judô e para o Brasdesco, patrocinador master da CBJ, foi realizada em novembro, em formato bolha, a Copa Brasil Interclubes de Judô, com quatro dias de transmissão ao vivo no SporTV e no canal Brasil Judô.

## AÇÕES EXECUTADAS

CBI: Meeting Nacional Sub-18 e Sub-21 (1) (2)  
1 e 2 de fevereiro de 2020  
Clube Paineiras do Morumby, São Paulo/SP  
315 atletas, 109 clubes, 20 federações estaduais

Workshop Judô nas Escolas – Bahia (5)  
14 e 15 de fevereiro de 2020  
SESI Simões Filho, Simões Filho/BA  
313 inscritos, 209 participantes que assinaram a lista de presença

Workshop Judô nas Escolas - Mato Grosso do Sul (5)  
16 e 17 de fevereiro de 2020  
Ginásio de Esportes do Colégio Oswaldo Tognini, Campo Grande/MS  
150 inscritos, 130 participantes que assinaram a lista de presença

Workshop Judô nas Escolas – Brasília (5)  
18 de fevereiro de 2020  
Federação Metropolitana de Judô, Candangolândia/DF  
114 inscritos, 58 participantes que assinaram a lista de presença

Curso Nacional de Padronização de Nage-no-Kata (3)  
27 de junho de 2020  
YouTube.com/BrasilJudo  
2.394 inscritos, 1.477 participantes que assinaram a lista de presença

Curso Nacional de Padronização de Katame-no-Kata (3)  
17 de outubro de 2020  
YouTube.com/BrasilJudo  
1.657 inscritos, 1.140 participantes que assinaram a lista de presença

Nacional de Judô Funcional (1)  
27 de outubro a 19 de novembro de 2020  
YouTube.com/BrasilJudo  
378 atletas, 21 federações estaduais, 12 dias de competição, 40 profissionais envolvidos na operação



Copa Brasil Interclubes de Judô (1) (2)  
25 a 29 de novembro de 2020  
Centro de Treinamento do FCSB – Santana do Parnaíba/SP  
46 atletas, 6 clubes, 4 dias de competição

Workshop e lançamento do livro - O Ensino do Judô com Segurança (5)  
30 de novembro de 2020  
YouTube.com/BrasilJudo  
2.496 inscritos, 1.006 participantes que assinaram a lista de presença

IV Encontro Nacional de Kôdanshas do Judô Brasileiro (3)  
18 a 20 de dezembro de 2020  
YouTube.com/BrasilJudo  
282 inscritos, 175 participantes que assinaram a lista de presença

## RESULTADOS

### COMPETIÇÕES NACIONAIS

3

competições

6

classes

720

atletas  
únicos

26

federações  
participantes

225

clubes  
envolvidos

### CAPACITAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

7

eventos

3 presenciais  
4 onlines

4.195

participantes

26

federações

	2019	2020	Evolução
Competições Cadastradas na plataforma	344	103	-70%
Eventos Cadastrados na plataforma	199	231	16%
Atletas Regulares	31.219	22.074	-29%
Atletas Registrados	89.359	94.647	6%
Técnicos Credenciados para atuar em eventos nacionais	614	721	17%
Técnicos Registrados na plataforma	2.621	2.869	9%
Árbitros Credenciados para atuar em eventos nacionais	728	798	10%
Árbitros Registrados na plataforma	1.426	1.581	11%

## CONSIDERAÇÕES

É inegável que 2020 apresentou um cenário inédito e desafiador para todos. Do ponto de vista da Gestão Técnica Nacional e de Eventos foi necessário rever e reajustar as ações e buscar caminhos alternativos para alcançar os objetivos estratégicos, considerando tanto as necessárias restrições impostas para o controle da pandemia quanto os impactos diretos e indiretos que as medidas sanitárias acarretaram nas federações estaduais, clubes, academias, atletas, técnicos, árbitros e demais membros da comunidade do judô brasileiro.

As tomadas de decisão que pautaram a suspensão e o cancelamento de eventos do calendário nacional envolveram reuniões, discussões, embasamento em documentos e protocolos das mais variadas entidades médicas e esportivas ao redor do mundo e um acompanhamento constante do contexto de saúde pública e das restrições em cada estado.

A realização do CBI: Meeting Nacional Sub-18 e Sub-21 - única competição do calendário 2020 que ocorreu antes da pandemia -, em conjunto com ações inovadoras como o Nacional de Judô Funcional e a Copa Brasil Interclubes de Judô contribuíram para alcançar, ainda que em parte, os objetivos estratégicos de oportunizar o surgimento de novos talentos e de colaborar com o processo de formação dos atletas.

Com a impossibilidade de realizar os Campeonatos Brasileiros, as ações voltadas para o desenvolvimento e fomento do judô em todas as regiões do país foram readequadas. O Nacional de Judô Funcional possibilitou que, de maneira segura, atletas, técnicos e árbitros se mantivessem ativos e engajados com o judô mesmo dentro de suas casas. Eventos não competitivos, como os cursos de padronização de Nage-no-Kata e Katame-no-kata que contaram com mais de 4.000 inscritos, também contribuíram para que o judô permanecesse se desenvolvendo em todo o território nacional.

*Neste ano tão desafiador para o sistema federativo, essas ações também foram importantes para incentivar atletas, técnicos e árbitros a se regularizarem junto às federações estaduais.*

O ano de 2020 também trouxe conquistas importante no que se refere ao projeto Judô nas Escolas em parceria com o Sport For Tomorrow, Japan Sport Council e Embaixada do Japão no Brasil. Além dos três workshops presenciais realizados no início do ano na Bahia, Mato Grosso do Sul e Distrito Federal, outras importantes ações foram realizadas com relação a esse objetivo estratégico: a assinatura de um memorando de cooperação esportiva entre Brasil e Japão na promoção do judô escolar, o Workshop e Lançamento do manual “o ensino de judô com segurança” e a criação de uma comissão de representantes brasileiros do intercambio Brasil x Japão.

O objetivo estratégico de aprimorar os processos e ampliar o atendimento às federações estaduais recebeu uma boa parte da atenção da Gestão Técnica Nacional e de Eventos em 2020. Novas ferramentas no Zempo já foram disponibilizadas, enquanto outras terminaram o ano em fase final de desenvolvimento.

Se as incertezas geradas pela pandemia atravessaram a área em 2020, a maturidade e coesão adquiridas por todas as partes ajudam a projetar um 2021 mais estável mesmo diante de eventuais percalços.

*“Intensificar o atendimento às federações, elevar o nível e a qualidade dos eventos nacionais quando for possível retomá-los, definir estratégias de longo prazo com as entidades parceiras e permanecer desenvolvendo estratégias para lidar com o cenário pandêmico enquanto ele durar são os principais objetivos da área para o novo ano.”*

*Thiara Bertoli, gestora técnica nacional e de eventos*





# COMUNICAÇÃO

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1. Fortalecer e promover imagem positiva da CBJ perante seus stakeholders
2. Fortalecer e ampliar os canais próprios de comunicação da CBJ no ambiente digital
3. Promover e valorizar imagem dos grandes ídolos e da Seleção Brasileira do Judô
4. Ampliar visibilidade do Judô nos meios de comunicação tradicionais e veículos especializados

## AÇÕES PLANEJADAS

### 1) Relacionamento com imprensa

Envio de press releases, sugestões de pauta, notas exclusivas e conteúdo audiovisual para os principais veículos jornalísticos do Brasil, assessorias de clubes, Comitê Olímpico do Brasil, Federações Estaduais de Judô e Federação Internacional de Judô;  
Galeria de imagens em alta resolução no Flickr para download gratuito;  
Treinamento de porta-vozes e definição de mensagens-chave;  
Análise e monitoramento de mídia (clipping de notícias);  
Operação de imprensa nos eventos oficiais (credenciamento, atendimento e cobertura);  
Workshop de Regras e Corrida Olímpica para imprensa e formadores de opinião;  
Apresentação da Equipe Olímpica;  
Apoio à delegação olímpica em Tóquio no relacionamento com a imprensa;

### 2) Digital

Campanha “2020 é Judô - Tsuru, o mensageiro olímpico”  
“Ganbatte, Brasil” - Divulgação da Equipe Olímpica  
100 dias para Tóquio - lançamento do novo portal CBJ  
World Judo Day  
Coberturas Nacionais (site e redes sociais): 30 eventos (treinos e competições)  
Coberturas Internacionais (site e redes sociais):

- . 40 etapas IJF World Judo Tour - remotamente
- . Campeonato Pan-Americano Senior Montreal - in loco
- . Jogos Olímpicos Tokyo 2020 - in loco
- . Campeonato Mundial Sub-18 e Sub-21 Istambul - in loco
- . Grand Slam de Brasília - in loco

## AÇÕES EXECUTADAS

### 1) Relacionamento com imprensa

Envio de press releases, sugestões de pauta, notas exclusivas e conteúdo audiovisual para os principais veículos jornalísticos do Brasil, assessorias de clubes, Comitê Olímpico do Brasil, Federações Estaduais de Judô e Federação Internacional de Judô;  
Galeria de imagens em alta resolução no Flickr para download gratuito;  
Análise e monitoramento de mídia (clipping de notícias);  
Operação de imprensa nos eventos oficiais (credenciamento, atendimento e cobertura);  
Treinamento de porta-vozes e definição de mensagens-chave em períodos de crise (Pandemia, adiamento Jogos Olímpicos, Cancelamento de competições nacionais, lesões e doping)

### 2) Digital

Campanha **“2020 é Judô - Tsuru, o mensageiro olímpico”** (Janeiro a Março)

Programa **CBJuntos**, durante a quarentena: Vídeos aulas de treinamentos em casa, Treinão Olímpico, lives com Federações e Passatempo do Judô.

Apoio na produção e promoção de **Webinars, Cursos e Workshops ao vivo no Canal Brasil Judô;**

Criação do Grupo de troca de conteúdo **CBJ-Federações;**

Apoio na produção e promoção da competição virtual **“Nacional de Judô Funcional”**, ao vivo no Canal Brasil Judô;

Apoio na produção e promoção do **IV Encontro Nacional de Kodanshas** - Online, ao vivo no Canal Brasil Judô;

Série **“Além do Judô”**, entrevistas especiais revelando talentos e profissões dos judocas fora do tatame;

Conteúdos especiais - **Missão Europa: “CBJ Chamando”** (entrevistas por videochamadas com os principais atletas da seleção); **“Conexão Coimbra”** (bastidores dos treinos); **“Diário da Seleção”** (entrevistas com membros da Comissão Técnica); e apoio no contato com a imprensa nacional e internacional (CNN, A Bola, Diário As Beiras)

Campanha **“SEMPRE JUDOCA”** - Vídeo promocional e nova hashtag

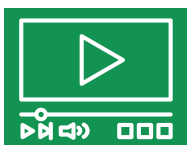
Operação de Imprensa e cobertura da **I Copa Brasil Interclubes de Judô, ao vivo no Canal Brasil Judô e no SporTV, com plataforma inédita de torcida virtual;**



CBJuntos na  
quarentena  
Saiba mais



CBJ  
CHAMANDO



SEMPRE  
JUDOCA



TREINÃO OLÍMPICO  
Maria Portela e  
Clarisse Agbegenou

## COBERTURAS

### INTERNACIONAIS (Remotamente)





### NACIONAIS (in loco)

Treinamento de Campo Mittersill	CBI: Meeting Nacional da Base
Open Roma	Treinamento de Campo - Rio de Janeiro
Grand Prix Tel Aviv	Assembleia Geral Ordinária
Open Odivelas/Sofia	Treinamento de Campo - Pindamonhangaba I
Grand Slam Paris	Nacional de Judô Funcional
Open Bratislavia/Oberwart	Treinamento de Campo - Pindamonhangaba II
Grand Slam Dusseldorf	Treinamento de Campo - Pindamonhangaba III
Open Bariloche	Copa Brasil Interclubes de Judô
Missão Europa	
Campeonato Pan-Americano	
Grand Slam Budapeste	
Campeonato Pan-Americano de Guadalajara	

## RESULTADOS





### 1) DIGITAL

#### BASE DE FÃS

	REDE SOCIAL	2019	2020	DESEMPENHO
	TWITTER	22,8 K	25 K	+ 2,2 K
	INSTAGRAM	53,5 K	57,5 K	+ 4 K
	YOUTUBE	6,5 K	12,6 K	+ 6,1 K
	FACEBOOK	298 K	295 K	- 3 K
	<b>TOTAL</b>	<b>380.8K</b>	<b>390.1 K</b>	<b>+ 9,3 K</b>

5ª maior Confederação Olímpica no Ranking Digital 2020 Ibope Repucomm

#### IMPRESSÕES

	REDE SOCIAL	2020
	TWITTER	3 MILHÕES
	INSTAGRAM	2,6 MILHÕES
	YOUTUBE	1,5 MILHÕES
	FACEBOOK	757 MIL
	<b>TOTAL:</b>	<b>9 MILHÕES</b>

SITE

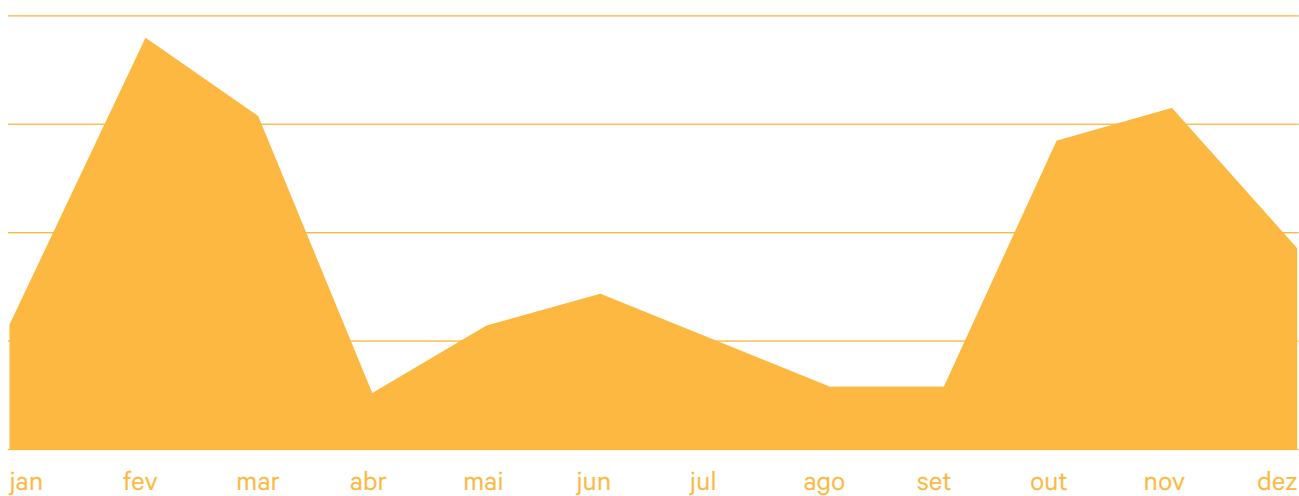
	2019	2020	DESEMPENHO
PAGEVIEW	2,1 MILHÃO	1,1 MILHÃO	- 1 MILHÃO
USUÁRIOS ÚNICOS	279 MIL	212 MIL	- 67 MIL

2) IMPRENSA

Mídia	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez
Web	311	1027	840	141	329	406	275	151	151	836	926	508
Jornal	20	82	52	7	11	12	13	4	6	16	15	16
TV	0	14	25	3	1	7	13	3	2	4	6	20
Revista	0	19	10	1	1	0	0	0	1	0	0	0
Radio	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	7
TOTAL	331	1142	927	152	342	425	301	158	161	857	947	551

QUANTIDADE DE MATÉRIAS PUBLICADAS

Rádio | Revista | TV | Jornal | Web



## CONSIDERAÇÕES

Até março, as atividades planejadas foram cumpridas normalmente, com destaque para a campanha **“2020 é Judô”**, que teve como protagonista o Tsuru amarelo, mensageiro olímpico que “acompanhou” a seleção brasileira nas primeiras competições e treinamentos do ano.

Com a paralisação do calendário de eventos nacionais e internacionais e com a confirmação do adiamento dos Jogos Olímpicos de Tóquio para 2021, encaramos o novo momento com serenidade e criatividade para nos adaptar a um cenário inédito sem lutas, sem viagens, sem medalhas, sem competição, sem eventos, mas, jamais sem Judô. **Porque, onde tem um judoca, tem judô.** E, mais do que nunca, a CBJ precisou da força das suas plataformas digitais para se comunicar com a família judoísta.

Foi nessa linha que nasceu a campanha **“Sempre Judoca”**, reconectando o judoca às sensações do tatame, do judogi, do golpe, fazendo-o reviver o judô mesmo distante da prática por conta das restrições impostas pela pandemia. O vídeo da campanha foi um sucesso e teve quase **50 mil impressões** no compilado das quatro plataformas digitais da CBJ - Facebook, Twitter, Instagram e Youtube.

O programa **CBJuntos**, por outro lado, levou o judô às casas dos atletas e fãs da modalidade. Os conteúdos produzidos, como as vídeo-aulas da comissão técnica da seleção brasileira, as live-palestras oferecidas às Federações e o Treinão Olímpico ajudaram os judocas a continuarem ativos e em contato com o esporte durante o longo período de quarentena.

Além disso, o fã pôde se aproximar ainda mais das principais estrelas do judô brasileiro e mundial. Ídolos como **Sarah Menezes, Ketleyn Quadros, Leandro Guilherme, Flavio Canto, João Derly, Luciano Corrêa, Maria Portela** treinaram ao vivo no perfil da CBJ no Instagram com grandes estrelas internacionais, como os franceses **Clarisse Agbegnenou e Loic Pietri, o americano Travis Stevens, a eslovena campeã olímpica Tina Trstenjak**, e com atletas de outras modalidades, como a surfista Chloé Calmon e a jogadora de vôlei de praia, Rebecca.

As diversas ações promovidas no ambiente digital resultaram num crescimento de mais de 9 mil fãs em relação à base de fãs de 2019 das redes sociais da CBJ. O Youtube foi a plataforma com maior crescimento no período, saindo de 6.500 inscritos para mais de 12 mil. O novo Canal Brasil Judô foi a principal plataforma de eventos ao vivo, como Webinars, Workshops e Cursos online, que apresentaram grande potencial de audiência em um campo ainda pouco explorado pela Confederação.

*O planejamento das ações de Comunicação para o ano 2020 começou de um jeito e terminou de outro. Porém, mesmo com os ajustes e desafios enfrentados no contexto da pandemia, podemos concluir que todos os objetivos estratégicos foram plenamente alcançados. Além disso, a Comunicação ganhou ainda mais relevância, mostrando-se uma importante ferramenta na gestão estratégica da instituição*

*Lara Monsores, assessora de comunicação*



# MARKETING

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



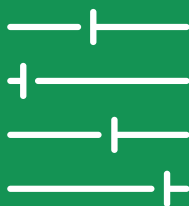
PROMOVER A  
MARCADA CBJ



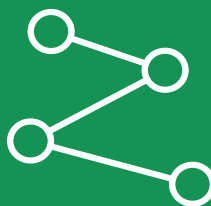
POTENCIALIZAR O  
MARKETING DA CBJ



FORTALECER E PROMOVER  
IMAGEM POSITIVA DA CBJ  
PERANTE SEUS STAKEHOLDERS



ALINHAR AÇÕES ESTRATÉGICAS  
COM AS FEDERAÇÕES  
ESTADUAIS DE JUDÔ

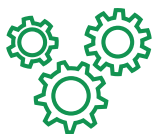


ESTABELEÇER PROCESSOS  
CONTÍNUOS DAS  
AÇÕES PLANEJADAS.

## AÇÕES PLANEJADAS



Reuniões presenciais  
e virtuais



Manutenção  
de parcerias \*



Captação  
de recursos



Ativação dos patrocinários  
/ O judô como produto



Novos projetos

## AÇÕES EXECUTADAS

**56** reuniões

com patrocinadores e parceiros da Confederação Brasileira de Judô e prospecções de captações públicas e privadas

## REUNIÕES PRESENCIAIS E VIRTUAIS PARA CAPTAÇÃO DE RECURSOS

### INTERNACIONAIS PARIS/FRA

Reunião com a Federação Internacional de Judô para negociação de projetos e eventos internacionais no Brasil

NACIONAIS  
RECIFE/PE  
VITÓRIA/ES  
BRASÍLIA/DF  
BELO HORIZONTE/MG  
FLORIANÓPOLIS/SC  
MARICÁ/RJ  
RIO DE JANEIRO/RJ  
LAURO DE FREITAS/BA

## MANUTENÇÃO DAS PARCERIAS E APORTES FINANCEIROS DOS PATROCÍNIOS VIGENTES

Negociação e desenvolvimento de estratégias junto ao **BANCO BRADESCO**, Patrocinador Master da CBJ, para que não houvesse perdas financeiras durante o momento da pandemia, tendo em vista a limitação de possibilidades de ativação e entregas das propriedades previstas em Contrato face à pandemia da COVID-19. Uma exceção dentre os patrocínios privados do esporte olímpico brasileiro.

Negociação e êxito nas tratativas junto à **CIELO**, Patrocinador Oficial da CBJ, para ampliação da margem de aporte incentivado prevista para o ano de 2020 (cujo valor era quatro vezes menor que o efetivamente realizado ao final do ano), e alinhamento das bases para a continuidade da parceria até o pleno atingimento dos valores estabelecidos no Contrato firmado com o Patrocinador.





# CAPTAÇÃO DE RECURSOS JUNTO AOS PATROCINADORES

PATROCÍNIO MASTER

 **bradesco**

**R\$ 9.150.000**

PATROCÍNIO OFICIAL

**cielo**

**R\$ 819.115,49**

Os valores captados pela MCS Marketing Esportivo permitiram a continuidade e a criação de diversas iniciativas propostas pela Confederação Brasileira de Judô nos seus principais núcleos, bem como o equilíbrio e autonomia para enfrentar as dificuldades de adaptação das necessidades de gestão administrativa em virtude da paralisação do calendário em 2020.

# ATIVAÇÃO DO PATROCÍNIO MASTER - BRADESCO

## PLANEJAMENTO, GESTÃO E ENTREGA DO EVENTO COPA BRASIL INTERCLUBES DE JUDÔ 2020

Além do **alinhamento do modelo de proposta** da **COPA BRASIL INTERCLUBES DE JUDÔ** junto ao BRADESCO, a MCS cuidou da criação do **conceito criativo** e comunicação visual do projeto, **interlocução com a CBJ e Clubes** para a sua apresentação.

Obtivemos sucesso na construção de **parceria junto ao FC SKA Brasil**, Centro de Treinamento localizado em Santana de Parnaíba/SP que abrigou não só a acomodação das delegações, mas também a **Arena de alto padrão** montada para a realização da primeira edição do evento. Assim, foi possível executar o projeto no **formato “bolha”**, garantindo a preservação de saúde de todos os participantes.

Realizamos a negociação do modelo de **transmissão ao vivo pelo SporTV** durante quatro dias, bloqueio de grade, e providências para a entrega do sinal nos padrões requeridos pelo canal.

Executamos também o **desenvolvimento e o acompanhamento do evento** com equipe de trabalho dedicada no local e equipe de apoio, até a plena **entrega de todas as propriedades** acordadas junto ao Bradesco, e a conclusão por meio de **Relatório Final** customizado.

### ÁREAS FUNCIONAIS ENVOLVIDAS:

- Direção Executiva
- Administrativo
- Chegadas e Partidas
- Broadcast
- Catering
- Limpeza e Lixo
- Comercial
- Comunicação
- Logística e Produção
- Serviços Médicos
- Alinhamento dos Protocolos relacionados à COVID-19
- Cerimônias
- Capacidade Operacional e Prontidão
- Segurança
- Competições Esportivas
- Operações Esportivas
- Tecnologia
- Transporte
- Design do Venue
- Look e Conceito Visual
- Gerência do Venue
- Gerenciamento de Serviços no Hotel / Venue (“Bolha”)
- Hospedagem
- Gerenciamento de Equipe de Trabalho
- Torcida Virtual



## NOVOS PROJETOS: CADASTRO DE PROJETO POR MEIO DA LEI FEDERAL DE INCENTIVO AO ESPORTE

### PREMISSAS:

ALINHAR AÇÕES ESTRATÉGICAS JUNTO ÀS  
FEDERAÇÕES ESTADUAIS

### PREMISSAS:

SUORTE ÀS FEDERAÇÕES ESTADUAIS DE JUDÔ E  
À SELEÇÃO BRASILEIRA DE JUDÔ



### OBJETIVOS DO PROJETO

Auxiliar diretamente no desenvolvimento da modalidade Judô através do suporte às 27 Federações Estaduais filiadas à Confederação Brasileira de Judô para enfrentar as dificuldades econômicas, técnicas e sociais causadas pela pandemia do COVID-19, e também de apoio à gestão da Seleção Olímpica de Judô, oportunizando o alcance de grandes resultados.

### AÇÕES DESENVOLVIDAS PARA O ALCANCE DA META

Desenvolvimento do Escopo de Projeto

Interlocução com a Presidência da CBJ e dirigentes das Federações Estaduais de Judô

Definição do modelo final de projeto visando atender às solicitações das Federações e o alinhamento com os requisitos da legislação da LIE

Elaboração de projeto e levantamento de documentos acessórios (30 dias de trabalho)

100% de captação  
verba incentivada



R\$ 2.716.898,97

Adaptação, Cadastro e Protocolo do Projeto nos moldes exigidos pelo novo Sistema da Lei de Incentivo (Implementado pela Secretaria Especial do Esporte em 2020)

Atuação em Brasília no acompanhamento da evolução da proposta junto à Comissão Técnica da Lei de Incentivo ao Esporte até a sua aprovação (30 dias)

Aprovação / Publicação da autorização de captação no Diário Oficial da União em 27/08/2020 (**tempo recorde**)

Captação integral de recursos a partir da publicação da autorização (90 dias)

## ENTREGAS PREVISTAS NO PROJETO, JÁ EM CONDIÇÕES DE EXECUÇÃO:



### Medalhas para Premiação



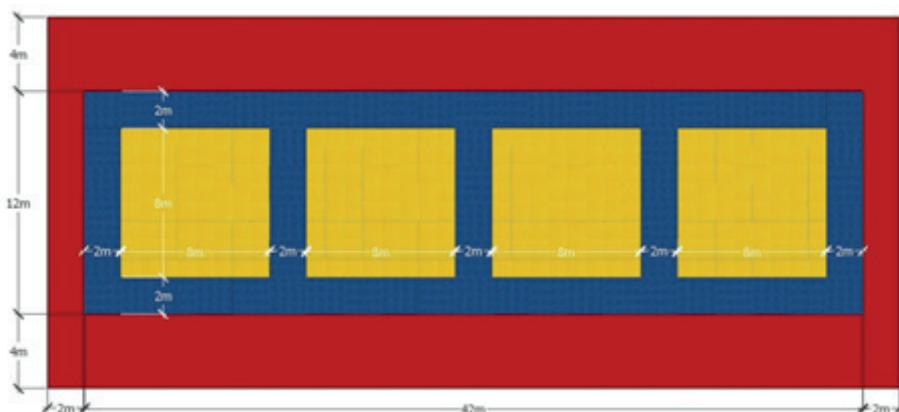
### Painel Backdrop para os Eventos Estaduais





## Materiais / Equipamentos

Pódio / Carpete para forração da área de competição



## Recursos Humanos

Fisioterapeutas para as Federações



## Confecção de Uniformes

da Seleção Olímpica



## Coordenação Técnica

da Seleção Olímpica



## Assessoria Jurídica



## Manutenção de Site

e de Sistemas de Gestão e ZEMPO



## Assessoria de Comunicação



## Acompanhamento

da Execução e Prestação de Contas



## Serviços de Branding

e Produção de Conteúdo



## Passagens

Aéreas, Hospedagem com pensão completa para membros das Federações Estaduais.

# RESULTADOS

GARANTIA DA CONTINUIDADE DA VISIBILIDADE DO JUDÔ NA TELEVISÃO (TRANSMISSÕES AO VIVO), BEM COMO DA ENTREGA DA EXPOSIÇÃO DOS PATROCINADORES DA CBJ



**624 mil pessoas**  
foram impactadas pela  
transmissão no Sportv 2



**+6.000 usuários**  
na plataforma de torcida Virtual

**NÚMEROS DE AUDIÊNCIA DA COPA BRASIL  
INTERCLUBES DE JUDÔ 2020**

# RENOVAÇÃO DO PATROCÍNIO MASTER DA CBJ

Como resultado de todo o trabalho realizado, obtivemos êxito na negociação com a extensão do Patrocínio Master da CBJ por mais um ano (2021), absorvendo o período de realização dos Jogos Olímpicos de Tóquio, garantindo a manutenção dos processos necessários para a gestão da entidade e preparação da seleção brasileira de judô.

Indubitavelmente, um fato grandioso para a entidade, face o momento delicado vivido pelas principais associações esportivas do país, e o notável recuo de investimentos do setor privado.





# \$ RELATÓRIO DE GESTÃO FINANCEIRA

## Política de Gestão Orçamentária



### Julho/Agosto

Desenho preliminar do orçamento para elaboração do calendário de eventos do ano seguinte.



### Setembro

Apresentação dos Planos de Trabalho e revisão conjunta dos orçamentos da Gestão Financeira e gestores das demais áreas.



### Novembro

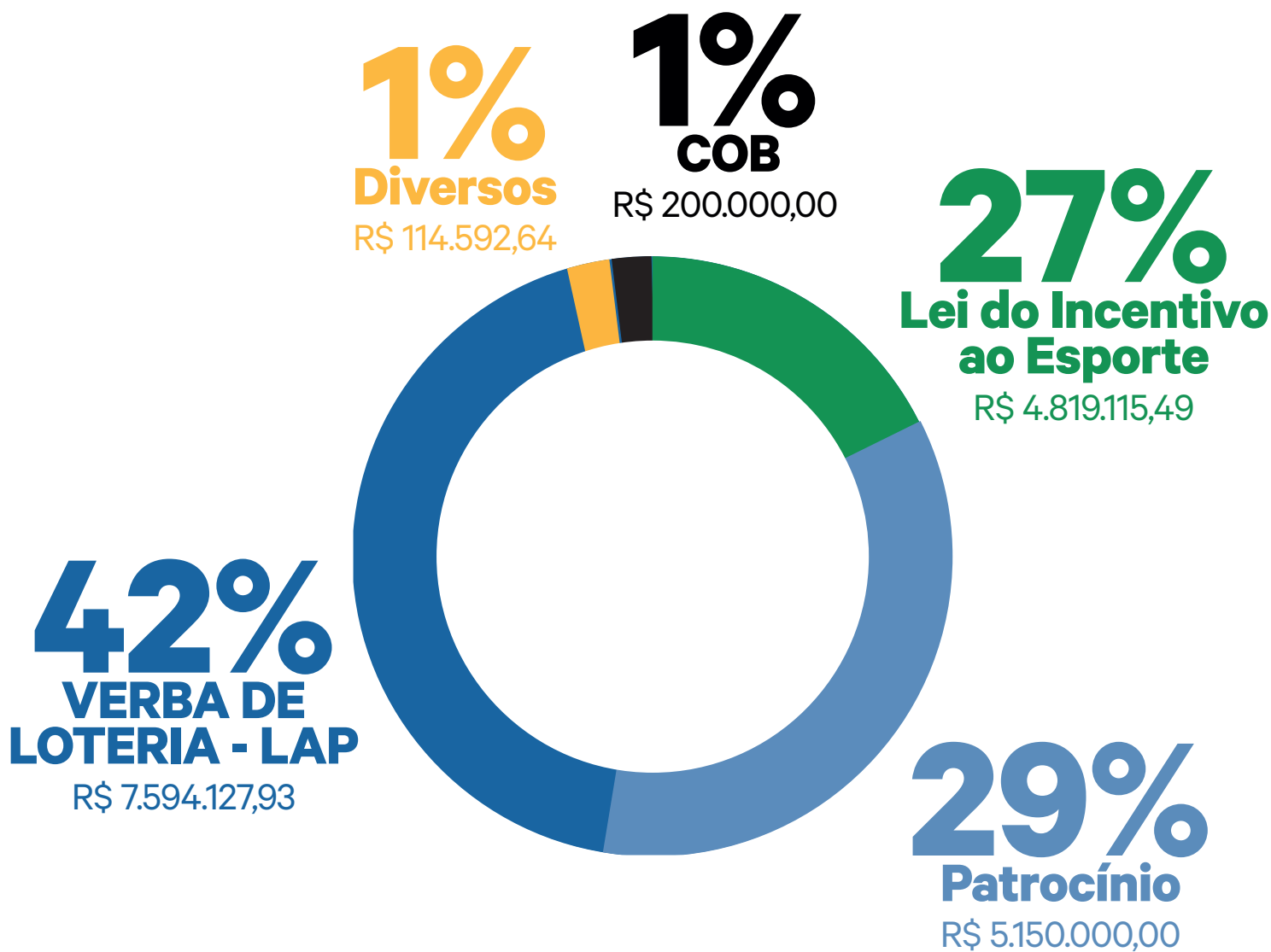
Validação do orçamento pela Alta Direção e aprovação pelo Conselho de Administração e Assembléia Geral.



### Janeiro

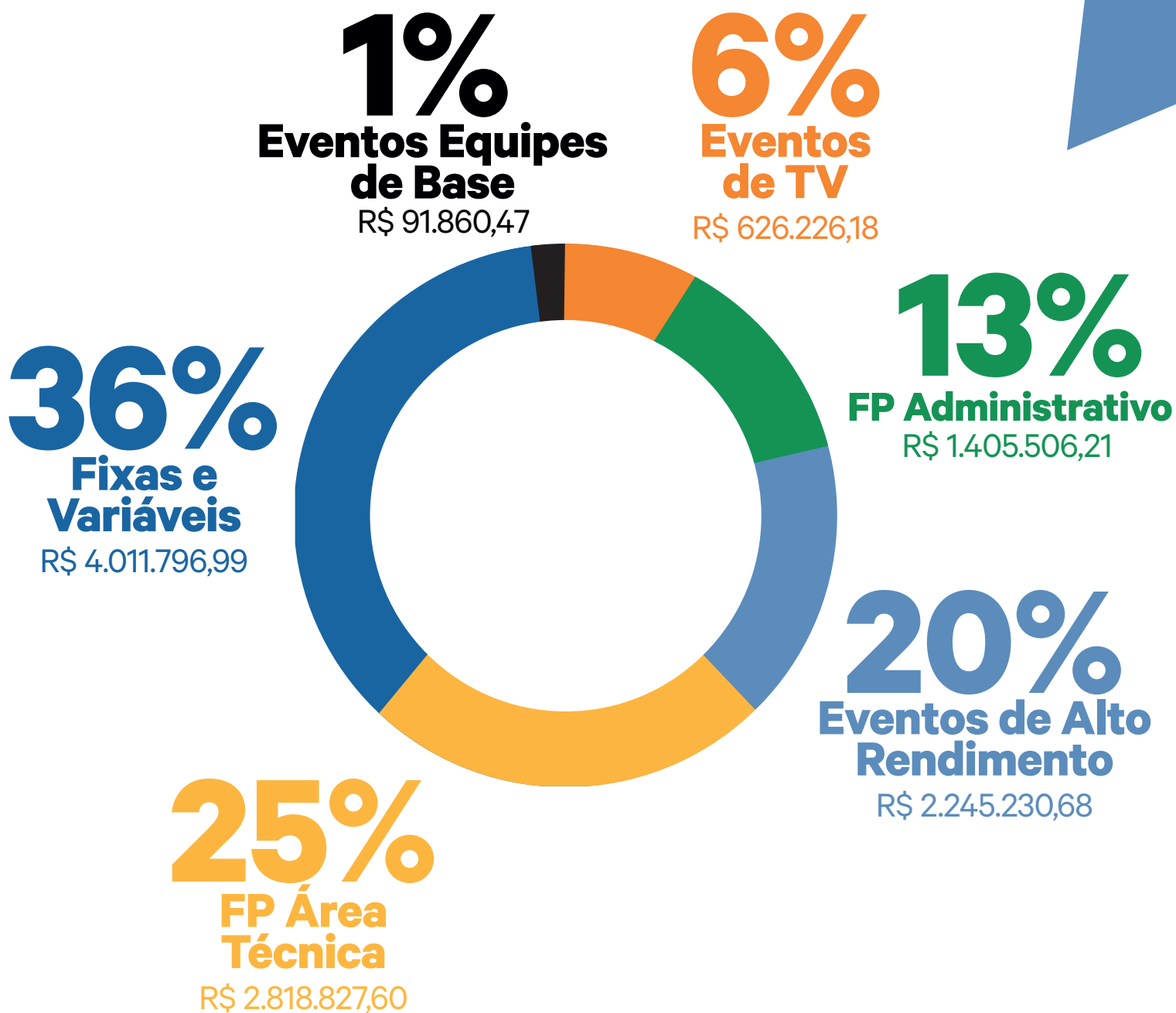
Divulgação do calendário oficial e início da execução das ações planejadas

## Receitas de 2020 por Fonte



**Total: R\$ 17.877.836,06**

## Despesas de 2020 por Centro de Custo



**Total: R\$ 11.199.448,13**

## Despesas Fixais e Variáveis

**R\$4.011.796,99**

**R\$3.231.053,52**

■ Executado ■ Planejado

CENTRO DE CUSTO	EXECUTADO	CENTRO DE CUSTO	EXECUTADO
ÁGUA E ESGOTO	R\$ 22.488,57	INTERNET	R\$ 28.680,11
ALUGUEIS	R\$ 444.666,30	IPTU	R\$ 1.208,56
APOIO A EVENTOS	R\$ 18.783,18	IPVA / DUDA/ MULTA /LICENCIAMENTO	R\$ 2.631,24
ASSESSORIAS	R\$ 318.473,01	LICENÇA DE SOFTWARE	R\$ 27.845,70
AUTONOMOS	R\$ 53.545,00	MANUTENÇÃO DE AR CONDICIONADO	R\$ 18.012,00
BRANDING	R\$ 60.328,60	MANUTENÇÃO DE TI	R\$ 97.661,26
CAPACITAÇÃO/BRINDES/EVENTOS	R\$ 6.849,10	MANUTENÇÃO DE WEBSITE/SISTEMA	R\$ 81.796,10
CAPTAÇÃO DE RECURSOS	R\$ 1.415.565,36	OBRAS E REPAROS	R\$ 9.462,50
CONSULTORIA	R\$ 3.300,00	PAF	R\$ 3.345,22
CONTABILIDADE	R\$ 155.854,98	PLANO DE SAÚDE	R\$ 279.020,47
CÓPIAS/CARTÓRIO/GRÁFICA/OFÍCIOS	R\$ 3.932,45	REEMBOLSO DE DESPESAS	R\$ 25.679,19
CORREIOS	R\$ 5.855,75	REFEIÇÃO	R\$ 9.523,70
DESENVOLVIMENTO DE SISTEMA	R\$ 58.050,00	REGISTRO DE DOMÍNIO	R\$ 364,00
DIVERSOS	R\$ 22.197,44	SERVIÇOS POR ASSINATURA	R\$ 8.313,50
ENERGIA	R\$ 40.098,28	SERVIÇOS TÉCNICOS	R\$ 273.000,00
MATERIAL DE ESCRITORIO/LIMPEZA	R\$ 21.062,05	TARIFAS	R\$ 17.365,24
ESTACIONAMENTO/PEDÁGIO	R\$ 1.124,28	TEEFONIA E INTERNET MÓVEL	R\$ 40.319,31
FUNDO FIXO	R\$ 4.115,52	TELEFONIA FIXA	R\$ 11.757,42
GÁS	R\$ 636,32	TRANSPORTE ÁEREO/TERRESTRE	R\$ 122.881,47
MARKETING	R\$ 50.194,44	VALE ALIMENTAÇÃO /REFEIÇÃO	R\$ 176.003,46
HOSPEDAGEM DE SITE/E-MAIL	R\$ 52.189,51	VALE TRANSPORTE	R\$ 17.616,40
<b>Total Final</b>	<b>R\$ 4.011.796,99*</b>		

\*Recursos Próprios

## FP - Área Técnica

R\$ 2.818.827,60

R\$ 3.204.596,26

Executado Planejado

Nº	PROJETO	PLANEJADO	EXECUTADO	VARIAÇÃO
JD001/20	EQUIPES PERMANENTES - JANEIRO / 2020	R\$ 227.193,38	R\$ 211.191,81 R\$	R\$ 16.001,57
JD008/20	EQUIPES PERMANENTES - FEVEREIRO / 2020	R\$ 266.691,35	R\$ 266.691,35	
JD014/20	EQUIPES PERMANENTES - MARÇO / 2020	R\$ 234.694,25	R\$ 225.964,26	R\$ 8.729,99
JD021/20	EQUIPES PERMANENTES - ABRIL / 2020	R\$ 211.490,00	R\$ 190.560,05	R\$ 20.929,95
JD023/20	EQUIPES PERMANENTES - MAIO / 2020	R\$ 238.732,08	R\$ 230.150,84	R\$ 8.581,24
JD026/20	EQUIPES PERMANENTES - JUNHO / 2020	R\$ 399.650,00	R\$ 330.074,78	R\$ 69.575,22
JD027/20	EQUIPES PERMANENTES - JULHO / 2020	R\$ 270.600,00	R\$ 200.411,34	R\$ 70.188,66
JD031/20	EQUIPES PERMANENTES - AGOSTO / 2020	R\$ 216.290,20	R\$ 170.318,78	R\$ 45.971,42
JD033/20	EQUIPES PERMANENTES - SETEMBRO / 2020	R\$ 295.830,00	R\$ 250.898,95	R\$ 44.931,05
JD037/20	EQUIPES PERMANENTES - OUTUBRO / 2020	R\$ 209.300,00	R\$ 175.141,74	R\$ 34.158,26
JD042/20	EQUIPES PERMANENTES - NOVEMBRO E 13º SALARIO	R\$ 409.050,00	R\$ 376.084,95	R\$ 32.965,05
JD045/20	EQUIPES PERMANENTES - DEZEMBRO / 2020	R\$ 225.075,00	R\$ 191.338,75	R\$ 33.736,25
Total Final		R\$ 3.204.596,26	R\$ 2.818.827,60*	R\$ 385.768,66

\*Lei Agnelo/PIVA

## Alto Rendimento

R\$ 2.245.230,68

R\$ 3.034.643,09

Executado Planejado

Nº	PROJETO	PLANEJADO	EXECUTADO	VARIAÇÃO
JD003/20	EUROPEAN OPEN + TC SOFIA - BUL	R\$ 34.802,56	R\$ 32.609,04	R\$ 2.193,52
JD004/20	EUROPEAN OPEN + TC ODIVELAS - POR (F)	R\$ 6.030,00	R\$ 5.798,20	R\$ 231,80
JD005/20	EUROPEAN OPEN + TC BRATISLAVA - SVK	R\$ 40.000,00	R\$ 33.539,81	R\$ 6.460,19
JD006/20	EUROPEAN OPEN TC OBERWART - AUT	R\$ 100.000,00	R\$ 95.817,54	R\$ 4.182,46
JD009/20	GRAND PRIX RABAT - MAR	R\$ 62.645,13 R\$	-	R\$ 62.645,13
JD010/20	GRAND SLAM EKATERINBURG - RUS	R\$ 97.839,70 R\$	-	R\$ 97.839,70
JD016/20	GRAND PRIX - ANTALYA / TUR	R\$ 73.032,26 R\$	-	R\$ 73.032,26
JD017/20	GRAND PRIX TIBILISI - GEO	R\$ 103.114,37 R\$	-	R\$ 103.114,37
JD018/20	PANAMERICAN OPEN - LIMA / PER	R\$ 39.340,71 R\$	-	R\$ 39.340,71
JD019/20	PANAMERICAN OPEN - SANTIAGO / CHI	R\$ 19.698,48 R\$	-	R\$ 19.698,48
JD020/20	TREINAMENTO DE CAMPO - RIO DE JANEIRO / RJ	R\$ 1.344,00	R\$ 1.344,00	-
JD034/20	TREINAMENTO DE CAMPO INTERNACIONAL - POR	R\$ 420.718,01	R\$ 397.624,65	R\$ 23.093,36
JD035/20	TREINAMENTO DE CAMPO PINDAMONHANGABA - OUT	R\$ 335.860,00	R\$ 282.618,79	R\$ 53.241,21
JD044/20	TREINAMENTO DE CAMPO PINDAMONHANGABA - NOV	R\$ 149.690,00	R\$ 146.067,62	R\$ 3.622,38
JD047/20	TREINAMENTO DE CAMPO PINDAMONHANGABA - DEZ	R\$ 339.345,00	R\$ 327.795,55	R\$ 11.549,45
JD048/20	TREINAMENTO DE CAMPO PINDAMONHANGABA - JAN	R\$ 61.254,66	R\$ 5.870,45	R\$ 55.384,21
JD049/20	WORLD MASTERS DOHA - QAT (M/F)	R\$ 192.011,81	R\$ 171.301,70	R\$ 20.710,11
58000.010409/2018-51	TREINAMENTO DE CAMPO INTERNACIONAL - MITTERSILL	R\$ 360.701,30	R\$ 316.216,30	R\$ 44.485,00
58000.010409/2018-51	TREINAMENTO DE CAMPO INTERNACIONAL - ROMA	R\$ 30.674,50	R\$ 14.365,27	R\$ 16.309,23
58000.010409/2018-51	GRAND PRIX - TEL AVIV	R\$ 140.384,00	R\$ 100.672,55	R\$ 39.711,45
CONVÊNIO 880717/2018	TREINAMENTO DE CAMPO INTERNACIONAL - MITTERSILL	R\$ 160.627,00	R\$ 151.415,36	R\$ 9.211,64
CONVÊNIO 880717/2018	ESTÁGIO INTERNACIONAL - TEL AVIV	R\$ 168.088,00	R\$ 68.888,28	R\$ 99.199,72
CONVÊNIO 880717/2018	ESTÁGIO INTERNACIONAL - BARILOCHE	R\$ 97.441,60	R\$ 93.285,57	R\$ 4.156,03
<b>Total Final</b>		<b>R\$ 3.034.643,09</b>	<b>R\$ 2.245.230,68*</b>	<b>R\$ 789.412,41</b>

\*Lei Agnelo/PIVA

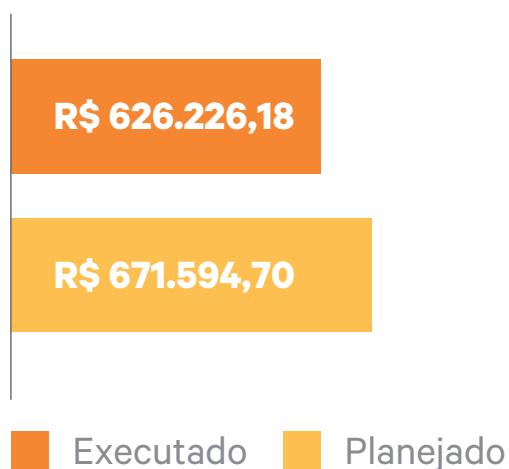
## FP - Administrativo



Nº	PROJETO	PLANEJADO	EXECUTADO	VARIAÇÃO
JD032/20	MANUTENÇÃO DA ENTIDADE - SETEMBRO/2020	R\$ 150.040,00	R\$ 87.286,23	R\$ 62.753,77
JD036/20	MANUTENÇÃO DA ENTIDADE - OUTUBRO/2020	R\$ 139.210,00	R\$ 123.752,52	R\$ 15.457,48
JD041/20	MANUTENÇÃO DA ENTIDADE - NOV E 13º SALARIO	R\$ 186.910,00	R\$ 159.206,87	R\$ 27.703,13
JD015/20	MANUTENÇÃO DA ENTIDADE - MARÇO/2020	R\$ 117.407,00	R\$ 117.407,00 R\$	-
JD024/20	MANUTENÇÃO DA ENTIDADE - MAIO/2020	R\$ 113.119,00	R\$ 109.377,15	R\$ 3.741,85
JD025/20	MANUTENÇÃO DA ENTIDADE - JUNHO/2020	R\$ 208.910,00	R\$ 196.360,37	R\$ 12.549,63
JD028/20	MANUTENÇÃO DA ENTIDADE - JULHO/2020	R\$ 147.610,00	R\$ 104.007,93	R\$ 43.602,07
JD002/20	MANUTENÇÃO DA ENTIDADE - JANEIRO/2020	R\$ 111.453,00	R\$ 102.513,19	R\$ 8.939,81
JD007/20	MANUTENÇÃO DA ENTIDADE - FEVEREIRO/2020	R\$ 111.453,00	R\$ 107.237,82	R\$ 4.215,18
JD046/20	MANUTENÇÃO DA ENTIDADE - DEZEMBRO/2020	R\$ 114.910,00	R\$ 100.294,32	R\$ 14.615,68
JD030/20	MANUTENÇÃO DA ENTIDADE - AGOSTO/2020	R\$ 157.073,73	R\$ 101.876,97	R\$ 55.196,76
JD022/20	MANUTENÇÃO DA ENTIDADE - ABRIL/2020	R\$ 108.119,00	R\$ 96.185,84	R\$ 11.933,16
Total Final		R\$ 1.666.214,73	R\$ 1.405.506,21*	R\$ 260.708,52

\*Lei Agnelo/PIVA

## Eventos de Televisão



PROJETO	PLANEJADO	EXECUTADO	VARIAÇÃO
HOSPEDAGEM / ALIMENTAÇÃO	R\$ 88.350,00	R\$ 88.350,00	-
PRODUÇÃO	R\$ 104.000,00	R\$ 110.000,00	-R\$ 6.000,00
TRANSPORTE ÁREO/TERRESTRE	R\$ 39.715,11	R\$ 31.048,99	R\$ 8.666,12
TRANSMISSÃO TV	R\$ 48.750,00	R\$ 48.750,00	-
MATERIAL MÉDICO	R\$ 31.250,00	R\$ 4.968,00	R\$ 26.282,00
SERVIÇOS MÉDICOS	R\$ 29.100,00	R\$ 26.030,00	R\$ 3.070,00
INFRAESTRUTURA	R\$ 318.144,40	R\$ 304.794,00	R\$ 13.350,40
ENTRETERIMENTO/CERIMONIAL	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00	-
PREMIAÇÃO	R\$ 1.440,00	R\$ 1.440,00	-
SEGURO	R\$ 845,19	R\$ 845,19	-
<b>Total Final</b>	<b>R\$ 671.594,70</b>	<b>R\$ 626.226,18*</b>	<b>R\$ 45.368,52</b>

\*Patrocínio



## Equipes de Base

R\$ 91.860,47

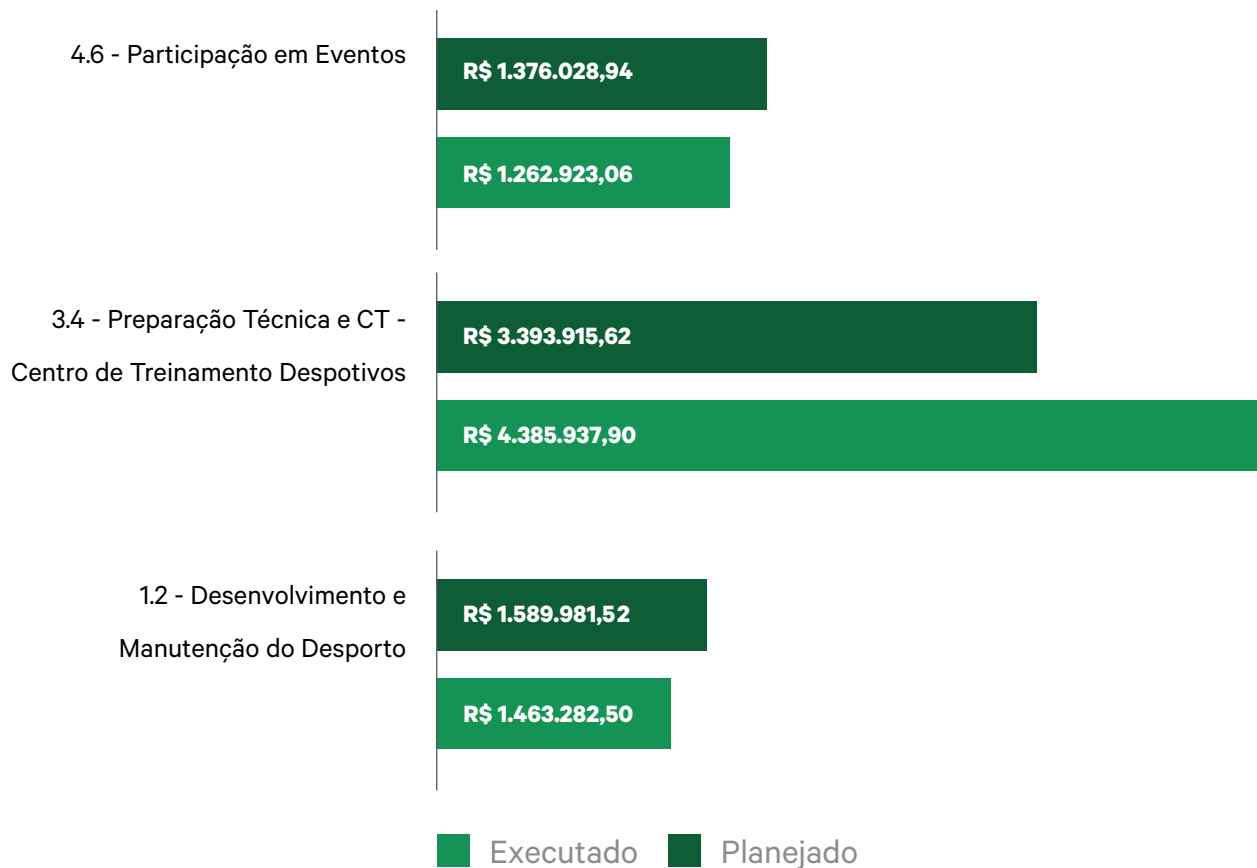
R\$ 441.924,90

Executado Planejado

Nº	PROJETO	PLANEJADO	EXECUTADO	VARIAÇÃO
JD043/20	(DES) TREINAMENTO DE CAMPO - PINDAMONHANGABA/SP	R\$ 72.999,90	R\$ 66.490,24	R\$ 6.509,66
JD013/20	(DES) ESTÁGIO INTERNACIONAL SUB21 - COIMBRA E BREMEN	R\$ 93.690,00	-	R\$ 93.690,00
JD012/20	(DES) ESTÁGIO INTERNACIONAL SUB21 - BAD BLANKENBURG	R\$ 103.215,00	-	R\$ 103.215,00
JD011/20	(DES) ESTÁGIO INTERNACIONAL - SUB-18 - ZAGREB/CRO	R\$ 172.020,00	R\$ 25.370,23	R\$ 146.649,77
58000.114334/2017/04	TREINAMENTO DE CAMPO - PINDAMONHAGABA/SP	R\$ 64.895,92	R\$ 56.183,82	R\$ 8.712,10
<b>Total Final</b>		<b>R\$ 441.924,90</b>	<b>R\$ 91.860,47*</b>	<b>R\$ 350.064,43</b>

\*Lei Agnelo/PIVA e SICONV

## Verba de Loteria



ITENS DA LEI	PLANEJADO	EXECUTADO
1.2 - DESENVOLVIMENTO E MANUTENÇÃO DO DESPORTO	R\$ 1.589.981,52	R\$ 1.463.282,50
3.4 - PREPARAÇÃO TÉCNICA / CT - CENTRO DE TREINAMENTO	R\$ 3.393.915,62	R\$ 4.385.937,90
4.6 - PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS DESPOTIVOS	R\$ 1.376.028,94	R\$ 1.262.923,06
<b>Total Final</b>	<b>R\$ 6.359.926,08</b>	<b>R\$ 7.112.143,46*</b>

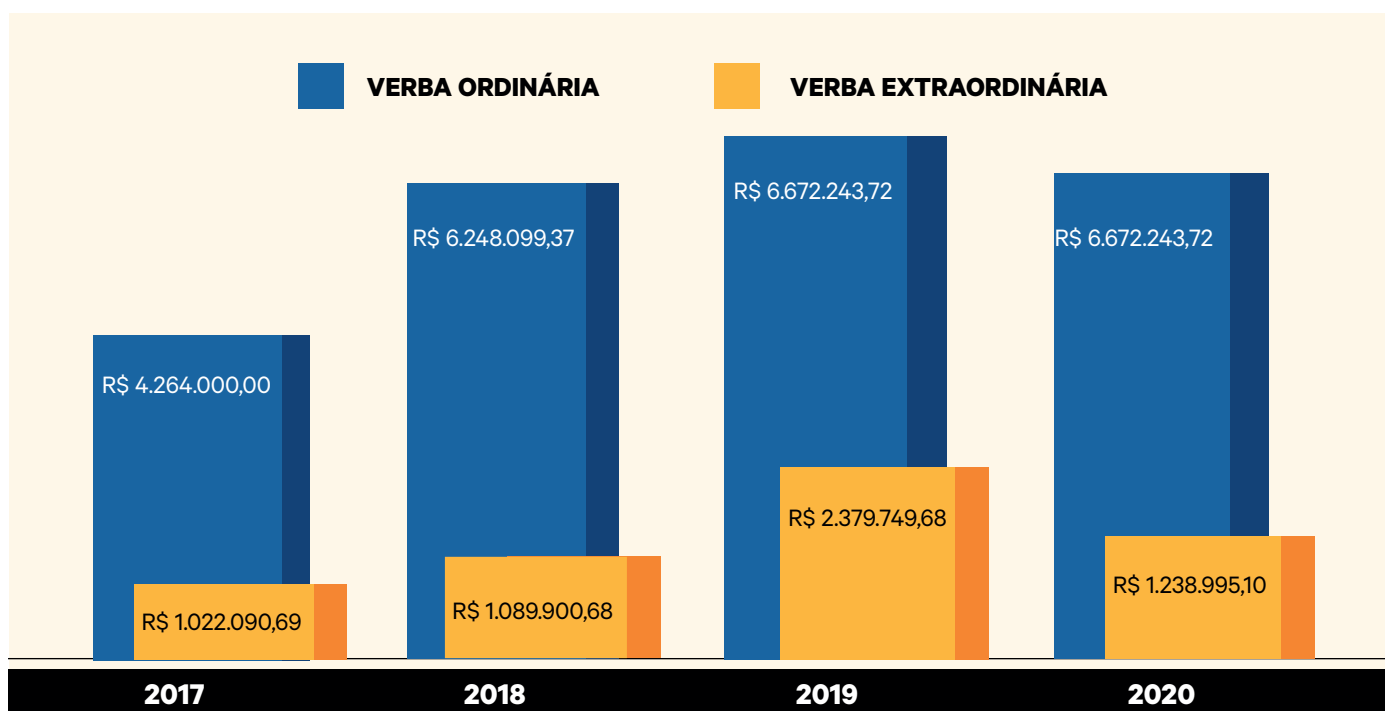
\*Lei Agnelo/PIVA Nº 10.264/2001

A diferença entre o Planejado e Executado foi suprida por meio da **verba extraordinária** repassada pelo **COB**

## ORÇAMENTO 2020

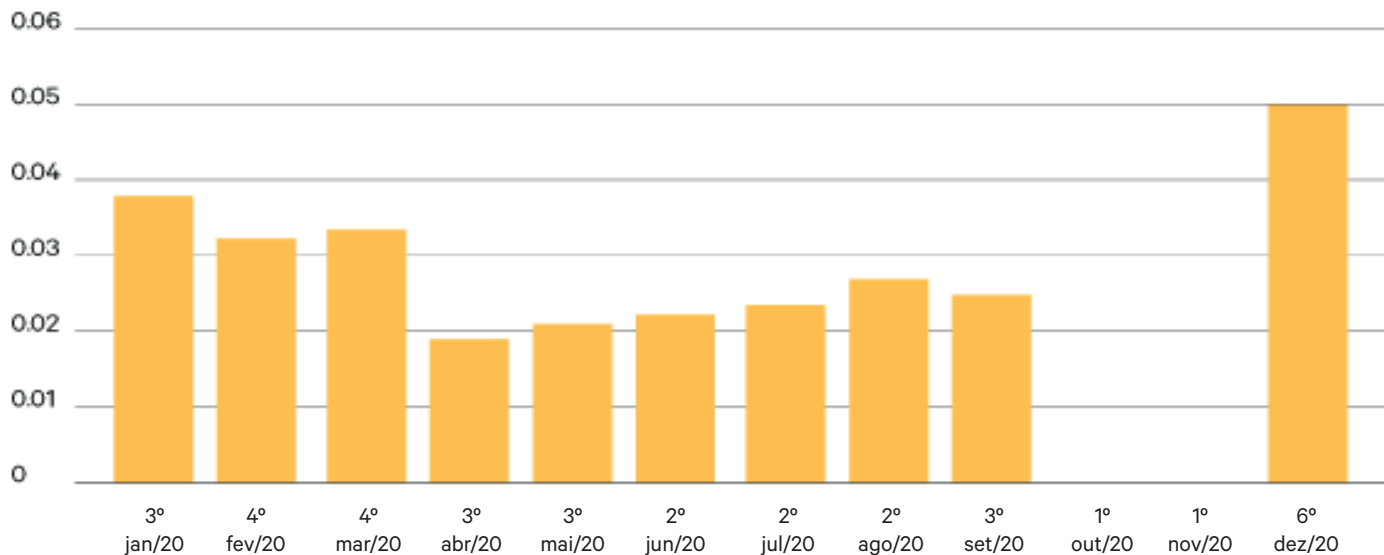
### VERBA DE LOTERIA

EVOLUÇÃO	ANO	VERBA ORDINÁRIA	VERBA EXTRAORDINÁRIA	RESÍDUO/ DEDUÇÃO	TOTAL
	2017	R\$ 4.264.000,00	R\$ 1.022.090,69	R\$ -	R\$ 5.286.090,69
	2018	R\$ 6.248.099,37	R\$ 1.089.900,68	-R\$ 215.971,18	R\$ 7.112.028,87
	2019	R\$ 6.672.243,72	R\$ 2.379.749,68	R\$ 58.265,24	R\$ 9.110.258,64
	2020	R\$ 6.539.926,08	R\$ 1.238.995,10	-R\$ 4.793,25	R\$ 7.594.127,93



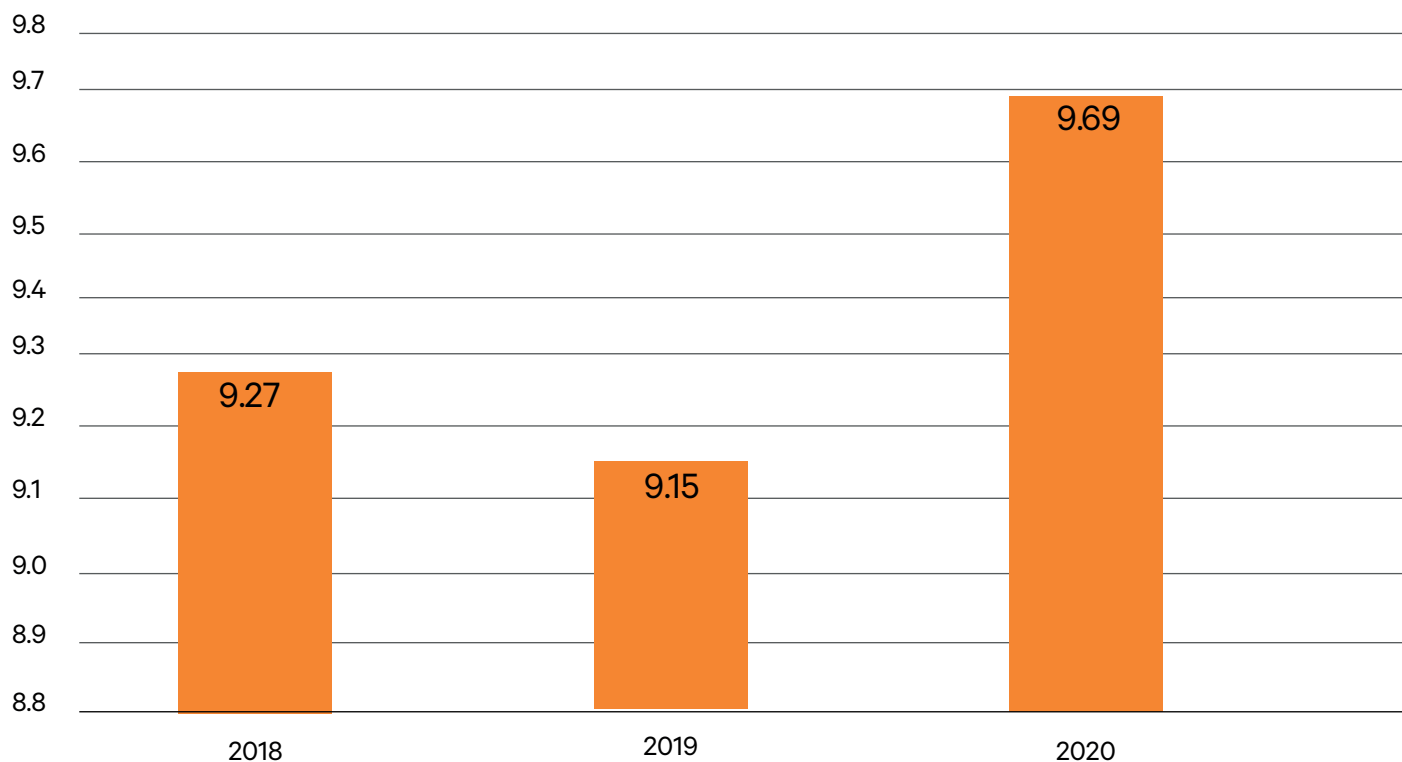
## Índice de Desempenho nas Prestações de Contas Para o PDR - Política de Descentralização de Recursos do COB

### 2020 POSIÇÃO NA PRESTAÇÃO DE CONTAS - COB



COLOCAÇÃO ENTRE AS 35 CONFEDERAÇÕES FILIADAS AO COB - COMITÊ OLÍMPICO DO BRASIL

## Índice de Desempenho no GET - Gestão, Ética e Transparência do COB para o PDR - Política de Descentralização de Recursos



A CONFEDERAÇÃO ESTÁ NO NÍVEL 3 DO GET

## Lei de Incentivo ao Esporte

### Eventos Nacionais

### EVOLUÇÃO

ANO	APROVADO	EXECUTADO
2017	R\$ 1.094.670,35	R\$ 1.046.295,42
2018	R\$ 983.595,87	R\$ 986.919,53
2019	R\$ 3.358.377,42	R\$ 2.277.321,59
2020	R\$ 1.889.117,46	-

### Equipes de Base

### EVOLUÇÃO

ANO	APROVADO	EXECUTADO
2017	R\$ 1.899.870,00	R\$ 1.902.936,08
2018	R\$ 1.499.988,78	R\$ 1.305.055,08
2019	R\$ 1.852.172,20	-
2020	R\$ 2.231.121,38	-

### Alto Rendimento

### EVOLUÇÃO

ANO	APROVADO	EXECUTADO
2017	R\$ 994.950,82	R\$ 925.735,88
2018	R\$ 797.472,43	R\$ 776.891,29
2019	R\$ 2.891.270,58	R\$ 2.364.062,74
2020	R\$ 1.632.351,56	-

A diferença entre Aprovado e Executado foi suprida pelo **rendimento da Aplicação**

# Lei de Incentivo ao Esporte

## Avança Judô

ANO	APROVADO	EXECUTADO
2017	R\$ 886.259,89	-

Foi transferido em 2020 o saldo do projeto de eventos de Televisão no valor de R\$ 267.228,33 para a execução do Avança Judô

## SICONV

ANO	APROVADO	EXECUTADO
2014 - BASE	R\$ 6.472.616,24	R\$ 5.957.364,19
2018 - ALTO REDIMENTO	R\$ 998.832,00	R\$ 712.229,31
2018 - EVENTOS	R\$ 271.273,85	R\$ 211.808,23

O projeto de Alto Rendimento ainda está em execução com o saldo

# PATROCINADORES

## PATROCINADOR MASTER



## PATROCINADOR OFICIAL



## FORNECEDOR OFICIAL



## APOIO



SECRETARIA ESPECIAL DO  
ESPORTE

MINISTÉRIO DA  
CIDADANIA



## PARCEIROS DE MÍDIA



# FEDERAÇÕES FILIADAS



**FAJU**  
Federação Alagoana de Judô  
Presidente: Antonio Luiz Milhazes Filho



**FAJ**  
Federação Amapaense de Judô  
Presidente: Adriano Barbosa Lins



**FEBAJU**  
Federação Baiana de Judô  
Presidente: Marcelo Ornelas Da Cruz França Moreira



**FCJ**  
Federação Catarinense de Judô  
Presidente: Moises Gonzaga Penso



**FECJU**  
Federação Cearense de Judô  
Presidente: José Marcelo Moreira Frazão



**FJERN**  
Federação de Judô do Estado do Rio Grande do Norte  
Presidente: Tibério Maribondo do Nascimento



**FJMS**  
Federação de Judô do Mato Grosso do Sul  
Presidente: José Ovidio Duarte da Silva



**FEJ**  
Federação Espírito-santense de Judô  
Presidente: Marcio de Oliveira Almeida



**FGJ**  
Federação Gaúcha de Judô  
Presidente: César de Castro Cação



**FEGOJU**  
Federação Goiana de Judô  
Presidente: Josmar Amaral Gonçalves



**FMJ**  
Federação Mineira de Judô  
Presidente: Nédio Henrique Mendes da Silva Pereira



**FPAJU**  
Federação Paraense de Judô  
Presidente: Alcindo Rabelo Campos



**FEPAJU**  
Federação Paraibana de Judô  
Presidente: Adjailson Fernandes Coutinho



**F. PR. J.**  
Federação Paranaense de Judô  
Presidente: Luiz Hisashi Iwashita



**FEJUR**  
Federação de Judô de Rondônia  
Presidente: Antônio Carlos Tenorio



**FEJAMA**  
Federação de Judô do Amazonas  
Presidente: David Souza de Azevedo



**FEJURR**  
Federação de Judô do Estado de Roraima  
Presidente: Paulo Cezar de Oliveira Ferreira



**FEJET**  
Federação de Judô do Estado de Tocantins  
Presidente: Georgeton Thome Burjar Moura Pacheco



**FJEAC**  
Federação de Judô do Estado do Acre  
Presidente: Delfino Batista da Cunha Filho



**FJERJ**  
Federação Judô Estado Rio Janeiro  
Presidente: Jucinei Gonçalves da Costa



**FMJ**  
Federação Maranhense de Judô  
Presidente: Luis Rodolfo Martins Leite



**FMTJ**  
Federação Matogrossense de Judô  
Presidente: Fernando Moimaz



**FEMEJU**  
Federação Metropolitana de Judô  
Presidente: Luiz Gonzaga Filho



**FPJ**  
Federação Paulista de Judô  
Presidente: Alessandro Panitz Puglia



**FPJU**  
Federação Pernambucana de Judô  
Presidente: Jaciano Delmiro da Silva



**FPIJ**  
Federação Piauiense de Judô  
Presidente: Reginaldo Azevedo da Fonseca



**FSJ**  
Federação Sergipana de Judô  
Presidente: Durval Américo Corrêa Machado





